

# 2009年3月期 第2四半期 決算説明会

**NHKニッパツ**  
日本発条株式会社  
2008年11月20日

# 最近の経営動向について

代表取締役副社長 長澤 國雄

## 我が社を取巻く環境

- 原油、原材料価格の高止まり
- 米国経済の悪化
- 世界的な景気減速
- 円高による為替リスク
- 自動車販売不振→自動車の減産

短期的には更なる原価低減活動による収益改善を推進する。歩留向上、原単位改善、生産性向上、業務効率化など、諸施策を着実に実行する。

中期的には、高収益・低コスト体質  
への改革、グローバルでの成長体制  
の確立などにより、厳しい環境下でも  
収益が維持できる体制の構築を目指す。

# 決算の概要について

執行役員経理部長 瓜生誠二郎

(単位:億円)

	2007年度	2008年度	増減額	増減率
売上高	2,251	2,501	250	+11.1%
営業利益	113	117	4	+ 4.0%
経常利益	125	141	16	+12.9%
当期利益	92	91	▲ 1	▲ 1.1%

(単位:億円)

	2007年 度	2008年 度	増減 額	増減率
総資産	4,011	3,714	▲297	▲7.4%
自己資本	1,492	1,374	▲118	▲8.0%
有利子負 債	645	652	+ 7	+ 1.0%



分野別	項目	2007年度	2008年度	増減額	増減率
懸架ばね	売上高	559	584	25	+ 4.6%
	営業利益	16	19	3	+ 16.8%
	率	2.9%	3.2%	—	—
シート	売上高	798	969	171	+ 21.5%
	営業利益	23	33	10	+ 44.7%
	率	2.9%	3.4%	—	—
精密部品	売上高	716	766	50	+ 6.9%
	営業利益	63	54	▲9	▲13.8%
	率	8.8%	7.1%	—	—
産業機器 ほか	売上高	178	182	4	+ 2.2%
	営業利益	11	11	0	+ 1.6%
	率	6.2%	5.9%	—	—
合計	売上高	2,251	2,501	250	+ 11.1%
	営業利益	113	117	4	+ 4.0%
	率	5.0%	4.7%	—	—

分野別	項目	2007年度	2008年度	増減額	増減率
日本	売上高	1,536	1,765	229	+ 14.9%
	営業利益	73	59	▲14	▲18.5%
	率	4.8%	3.4%	—	—
北米	売上高	248	253	5	+ 2.3%
	営業利益	▲5	4	9	—
	率	—	1.5%	—	—
アジア	売上高	467	483	16	+ 3.4%
	営業利益	45	54	9	+ 21.6%
	率	9.5%	11.1%	—	—
合計	売上高	2,251	2,501	250	+ 11.1%
	営業利益	113	117	4	+ 4.0%
	率	5.0%	4.7%	—	—

(単位:億円)

	07年度 実績	08年度 計画	08年度 予想	計画差 増減額	計画比 増減率
設備投資	348	377	351	▲26	▲6.7%
減価償却費	229	256	251	▲5	▲1.8%
研究開発費	100	119	122	+3	+3.0%

# 当面の課題と今後の対応および 今期の見通しについて

常務執行役員経営企画部長 原 章一

## 1. 当面の課題と今後の対応について

- ①自動車生産台数見通しについて
- ②為替前提について
- ③原材料価格上昇について
- ④北米事業の動向について
- ⑤DDS事業について

## 2. 今期の見通し

## ①自動車生産台数通期見通しについて

- ・国内生産11,890千台→11,300千台
- ・上期は前年プラスで推移していたが、下期には大幅な減産を見込む。

## ②為替前提について

- 為替レート

100円/米ドル、3.2円/バーツ

- 為替感応度（営業利益への影響）

米ドル; 1円当たり 3.6億円/年

バーツ; 0.1円当たり 3.0億円/年

### ③原材料価格上昇について

- ・客先のご理解をいただき、ほぼ回収の予定。



## ④北米事業の動向について

- 07年度第4四半期より、3期連続の黒字を達成。
- 第3四半期からは、北米市場の減速影響により、通期で営業利益±0の見通し。ただし前期比では4億円の改善となる。

## ⑤DDS事業について

### ・HDD需要見通し

07年度実績   08年度計画   08年度予想  
 502百万台   572百万台   571百万台

### ・サスペンション数量(百万個)

当初 計画	第1 四半期	第2 四半期	第3 四半期	第4 四半期	予想 合計
856	179	173	186	188	726

海外拠点は、暦年の四半期。

## 2. 今期の見通し

(単位:億円)

	2007年度 実績	2008年度 予想	増減額	増減率
売上高	4,849	4,970	121	+ 2.5%
営業利益	304	210	▲ 94	▲ 30.8%
経常利益	313	250	▲ 63	▲ 20.2%
当期利益	204	160	▲ 44	▲ 21.4%

分野別	項目	2007年度実績	2008年度予想	増減額	増減率
懸架ばね	売上高	1,169	1,080	▲ 89	▲ 7.6%
	営業利益	48	25	▲ 23	▲47.4%
	率	4.1%	2.3%	—	—
シート	売上高	1,716	1,849	133	+ 7.7%
	営業利益	80	60	▲ 20	▲25.3%
	率	4.7%	3.2%	—	—
精密部品	売上高	1,547	1,629	82	+ 5.3%
	営業利益	145	104	▲41	▲28.0%
	率	9.3%	6.4%	—	—
産業機器 ほか	売上高	417	412	▲ 5	▲ 1.0%
	営業利益	31	21	▲10	▲32.6%
	率	7.5%	5.1%	—	—
合計	売上高	4,849	4,970	121	+ 2.5%
	営業利益	304	210	▲94	▲30.8%
	率	6.3%	4.2%	—	—

分野別	項目	2007年度実績	2008年度予想	増減額	増減率
日 本	売上高	3,347	3,526	179	+ 5.3%
	営業利益	200	120	▲80	▲40.0%
	率	6.0%	3.4%	—	—
北 米	売上高	513	472	▲41	▲8.0%
	営業利益	▲4	0	4	—
	率	—	—	—	—
アジア	売上高	989	972	▲17	▲1.7%
	営業利益	108	90	▲18	▲16.4%
	率	10.9%	9.3%	—	—
合計	売上高	4,849	4,970	121	+ 2.5%
	営業利益	304	210	▲94	▲30.8%
	率	6.3%	4.2%	—	—

## 〔注記〕

業績見通しには、現時点での入手可能な情報と当社の今後の計画等の将来予測が含まれています。国内外の経済事情、為替レート等不確実な要因の状況変化によって、実際の業績が見通しと大きく異なる可能性があることをご承知おきください。