

NHK SPRING

2011年度報告書

株主の皆さまへ

2011年4月1日から2012年3月31日まで



NHKニッパツ

日本発条株式会社

証券コード 5991

■ ごあいさつ

CONTENTS

ごあいさつ	2
トピックス	4

事業概況

懸架ばね事業	6
シート事業	7
精密部品事業	8
産業機器ほか事業	9

決算情報

連結情報

連結貸借対照表	10
連結損益計算書	11
連結キャッシュ・フロー計算書	11
連結株主資本等変動計算書	11
業績の推移(連結)	12

単独情報

貸借対照表	13
損益計算書	13
株主資本等変動計算書	13
業績の推移(単独)	14

株式概況	15
役員・株価の推移	15
当社概要・グループ概要・株主メモ	裏表紙

当社グループの2011年度報告書をお届けするにあたり、一言ご挨拶申し上げます。

当連結会計年度における日本経済は、東日本大震災やタイの洪水などが企業活動に影響を及ぼし、厳しい状況で推移しましたが、生産の回復に伴い、緩やかな回復基調になってきました。一方、世界経済は、アジアでは、タイの洪水がありましたが、中国やインドを中心に堅調に推移しました。欧米では、欧州の債務危機に端を発した金融不安により低迷しましたが、米国では、第4四半期より回復してきました。

当社グループの主要な事業分野であります自動車関連では、国内販売は震災からの回復により、4,753千台で前期比3.3%の増加となりました。完成車輸出は4,622千台で前期比3.8%の減少となりましたが、国内の自動車生産台数は9,267千台で前期比3.0%の増加となりました。

また、もう一方の主要な事業分野であります情報通信関連におきましても、顧客であるHDD(ハードディスクドライブ)メーカーの東日本大震災やタイの洪水による減産、さらに業界再編の影響により受注が減少いたしました。

このような厳しい経営環境により、売上高は

440,752百万円(前期比3.4%減)となりました。
また収益面では、継続したコスト削減努力をしましたが、営業利益は22,493百万円(前期比31.3%減)、経常利益は23,884百万円(前期比28.5%減)、当期純利益は16,741百万円(前期比13.8%減)となりました。

なお、当期の期末配当金は、昨年12月にお支払いしました中間配当金に1円増額して1株につき8円とし、年間では15円といたしました。

株主の皆さまにおかれましては、今後も変わらぬご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

2012年6月



代表取締役社長
玉村 和己

代表取締役会長
佐々木 謙二

代表取締役会長 佐々木 謙二

代表取締役社長 玉村 和己

トピックス

TOPIC 1

CSR活動、さらに幅広く展開

当社は、CSR活動をさらに幅広く展開しました。主なものとして、神奈川県が推進する森林再生パートナー制度に参加し始めたほか、神奈川フィルハーモニー管弦楽団への支援などを行いました。

また、当社の佐々木会長が会頭を務める横浜商工会議所が推進する東日本大震災の被災地に向けた「遊休機械無償マッチング支援プロジェクト」にも協力し、高速切断機、クレーンなどの遊休設備を寄贈しました。



神奈川フィルの支援で、黒岩神奈川県知事から感謝状を受ける当社の佐々木会長(右)



東日本大震災の被災地に遊休設備を寄贈

TOPIC 2

展示会で事業や製品をアピール

2011年、当社は大規模展示会で事業や製品などを大いにアピールしました。

11月下旬から12月上旬に開催された「第41回東京モーターショー2011」では、10小間のブースに約2mの「鉄人28号」のモニュメントを設置するとともに、「ニッパツ三ツ沢球技場」をイメージさせるブースで、部品メーカーの中でも特に来場者の注目を集めました。

12月上旬に開催された「セミコン・ジャパン2011」では、前年までの2カ所展示の小間を1カ所に統合し、15小間の大規模なスペースで訴求効果を上げることができました。



東京モーターショーでは、当社としては初となる玉村社長のプレスフリーフィングを行った



来場者が絶えなかった東京モーターショーの当社ブース



統合したことにより訴求力が向上したセミコン・ジャパンの当社ブース

ニッパツ三ツ沢球技場をフルに活用

当社がネーミングライツ(施設命名権)を取得している「ニッパツ三ツ沢球技場」は、この3月で5年目を迎えました。横浜市民をはじめサッカーファンなどの間でもすっかり定着してきています。

当社は、同球技場を有効に活用し、様々な活動を行っています。「ニッパツ・関東理工科系大学サッカーリーグ」への協賛、「ニッパツ・朝日新聞ジュニアサッカー教室」の主催などを行いました。



大学生が躍動する「ニッパツ・関東理工科系大学サッカーリーグ」



「ニッパツ・朝日新聞ジュニアサッカー教室」はプロが使用するグラウンドでの開催で子供たちも大喜び

そして、東日本大震災からちょうど1年が経った今年3月11日、横浜FCの今シーズンホーム開幕戦に、東京モーターショーに展示した「鉄人28号」のモニュメントとともに鳥居と賽銭箱を設置して、横浜FC優勝祈願のための「鉄神社」を設けました。5万7千円を超える賽銭が集まり、これはJリーグを通じ、義援金として寄贈しました。

今後も、地域に根ざした企業として、ニッパツ三ツ沢球技場を活用し、地域の活性化などに努めていきます。



優勝祈願のため、当社所有の「鉄人28号」が「出張」。賽銭を義援金として被災地に寄贈

■ 事業概況

(注記)セグメント利益の測定方法を変更しており、2011年3月期の数字を遡及して修正しています。

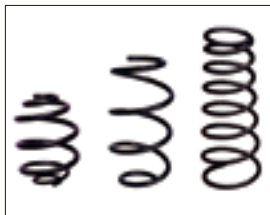


懸架ばね事業

Suspension springs

当連結会計年度における懸架ばね事業は、海外での当社客先カーメーカーの減産により、売上高が90,334百万円(前期比1.0%減)、セグメント利益が6,814百万円(前期比4.9%減)となりました。

- 主要製品
- 板ばね
 - コイルばね
 - スタビライザ
 - トーションバー
 - スタビライザリンク
 - ガススプリング
 - スタビリンカーほか



コイルばね

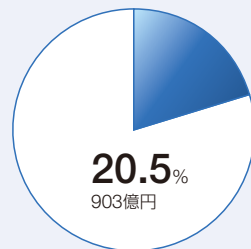


スタビライザ

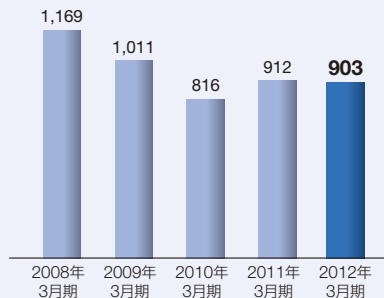


テーパリーフスプリング

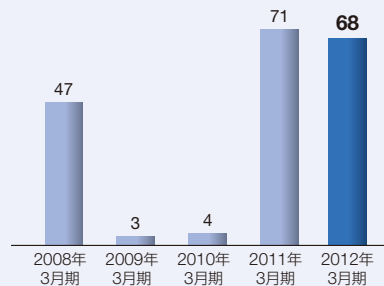
■ 懸架ばね事業の売上高・構成比



■ 売上高の推移(億円)



■ 営業利益の推移(億円)





シート事業

Seating

当連結会計年度におけるシート事業は、海外での当社客先カーメーカーの減産により、売上高が175,714百万円(前期比3.1%減)、セグメント利益が8,134百万円(前期比17.4%減)となりました。

主要製品

●自動車用シート ●シート用機構部品 ●内装品ほか



乗用車用スポーツシート

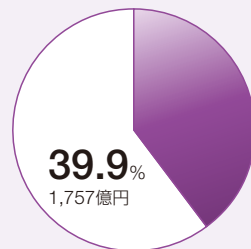


アクティブヘッドレスト機構

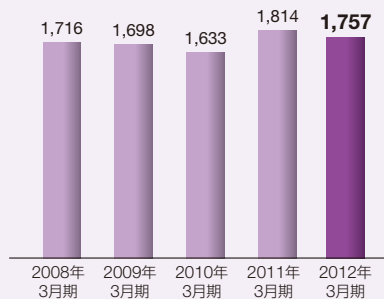


乗員のむち打ち傷害を軽減

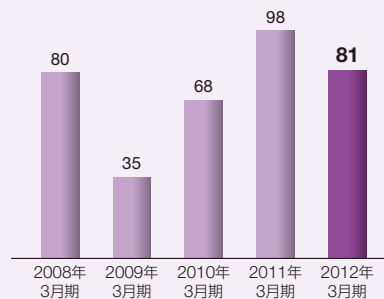
シート事業の売上高 構成比



売上高の推移(億円)



営業利益の推移(億円)





精密部品事業

Precision springs and components

当連結会計年度における精密部品事業は、海外での当社客先メーカーの減産、HDDの減産、業界再編の影響による受注減および円高により、売上高が99,961百万円(前期比11.8%減)、セグメント利益が3,508百万円(前期比70.3%減)となりました。

主要製品

- HDD用サスペンション
- HDD用機構部品
- 線ばね
- 薄板ばね
- 液晶・半導体検査用プローブユニット
- 精密加工品ほか



HDD用サスペンション

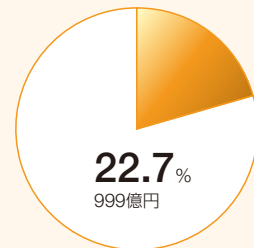


HDD用機構部品

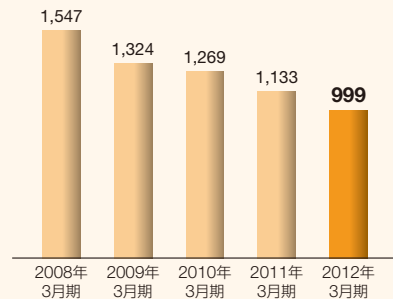


各種精密部品

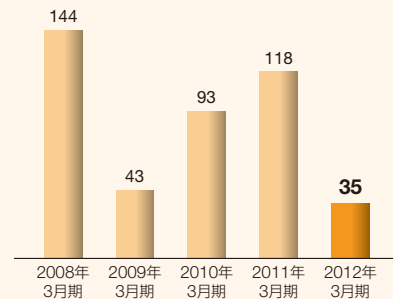
精密部品事業の売上高・構成比



売上高の推移(億円)



営業利益の推移(億円)





産業機器ほか事業

Industrial machinery and equipment, and other

当連結会計年度における産業機器ほか事業は、連結子会社の追加などにより、売上高は74,742百万円(前期比6.4%増)、セグメント利益が4,036百万円(前期比2.8%増)となりました。

主要製品

- ろう付製品 ●セラミック製品 ●ばね機構品 ●配管支持装置
- 駐車装置 ●ポリウレタン製品 ●金属ベースプリント配線板
- セキュリティ製品 ●照明器具 ●ゴルフシャフトほか



ろう付製品

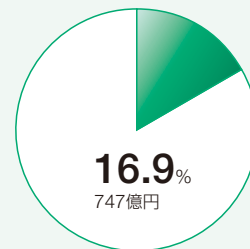


ポリウレタン製品

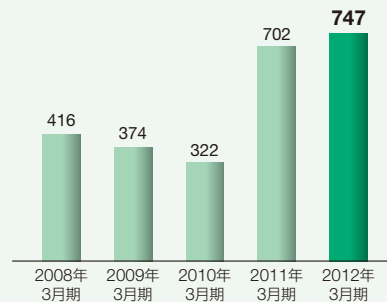


セキュリティ製品

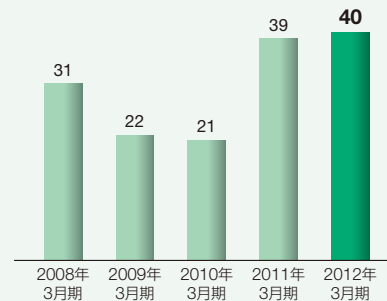
産業機器ほか事業の売上高・構成比



売上高の推移(億円)



営業利益の推移(億円)



決算情報 (連結)

連結貸借対照表

(単位:百万円)

科目	2012年3月期	2011年3月期	科目	2012年3月期	2011年3月期
資産の部	393,695	356,048	負債の部	226,956	202,303
流動資産	212,907	180,996	流動負債	163,754	144,542
現金及び預金	59,217	53,300	支払手形及び買掛金	77,904	91,255
受取手形及び売掛金	101,631	77,950	電子記録債務	29,953	—
棚卸資産	33,072	31,998	短期借入金	22,581	21,509
繰延税金資産	3,992	4,674	その他	33,315	31,777
その他	15,171	13,424	固定負債	63,201	57,761
貸倒引当金	△177	△351	社債	20,000	10,000
固定資産	180,788	175,051	長期借入金	22,421	24,454
有形固定資産	117,178	121,544	リース債務	2,404	2,889
建物及び構築物	40,440	41,039	繰延税金負債	6,845	8,118
機械装置及び運搬具	33,569	36,074	退職給付引当金	10,721	11,430
土地	28,871	29,866	その他	807	868
リース資産	2,842	3,389	純資産の部	166,739	153,744
建設仮勘定	6,183	5,543	株主資本	157,469	142,420
その他	5,271	5,631	資本金	17,009	17,009
無形固定資産	2,797	2,383	資本剰余金	17,900	17,523
投資その他の資産	60,812	51,123	利益剰余金	127,904	114,642
投資有価証券	48,261	44,041	自己株式	△5,345	△6,755
長期貸付金	1,047	439	その他の包括利益累計額	△2,557	383
繰延税金資産	3,206	2,319	その他有価証券評価差額金	13,413	12,208
その他	8,464	4,908	繰延ヘッジ損益	—	△1
貸倒引当金	△168	△584	為替換算調整勘定	△15,971	△11,823
資産合計	393,695	356,048	少数株主持分	11,827	10,940
			負債純資産合計	393,695	356,048

連結損益計算書

(単位:百万円)

科目	2011年4月 ~2012年3月	2010年4月 ~2011年3月
売上高	440,752	456,198
売上原価	384,643	389,142
販売費及び一般管理費	33,616	34,298
営業利益	22,493	32,757
営業外収益	4,294	4,658
営業外費用	2,903	4,007
経常利益	23,884	33,407
特別利益	861	192
特別損失	945	2,651
税金等調整前当期純利益	23,799	30,948
法人税等	5,597	9,398
少数株主利益	1,460	2,129
当期純利益	16,741	19,420

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)

科目	2011年4月 ~2012年3月	2010年4月 ~2011年3月
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,063	53,056
投資活動によるキャッシュ・フロー	△27,130	△20,025
財務活動によるキャッシュ・フロー	9,347	△13,330
現金及び現金同等物に係る 換算差額	△1,861	△2,256
現金及び現金同等物の 増減額(減少は△)	5,839	17,555
現金及び現金同等物の 期首残高	52,934	35,379
現金及び現金同等物の 期末残高	58,773	52,934

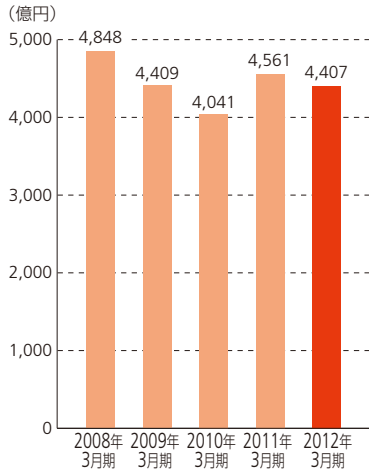
連結株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

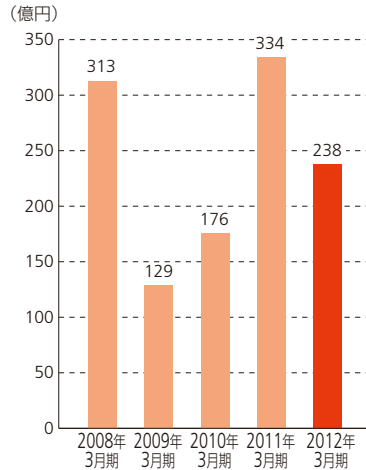
	株主資本					その他の包括利益累計額				少数 株主持分	純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己 株式	株主 資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	その他の包括 利益累計額合計		
2011年4月1日残高	17,009	17,523	114,642	△6,755	142,420	12,208	△1	△11,823	383	10,940	153,744
連結子会社の決算期変更に伴う増加額			33		33						33
連結会計年度中の変動額											
剰余金の配当			△3,512		△3,512						△3,512
当期純利益			16,741		16,741						16,741
自己株式の取得				△6	△6						△6
自己株式の処分		377		1,416	1,793						1,793
株主資本以外の項目の 連結会計年度中の変動額(純額)						1,205	1	△4,148	△2,941	887	△2,054
連結会計年度中の変動額合計	—	377	13,228	1,409	15,015	1,205	1	△4,148	△2,941	887	12,961
2012年3月31日残高	17,009	17,900	127,904	△5,345	157,469	13,413	—	△15,971	△2,557	11,827	166,739

業績の推移 (連結)

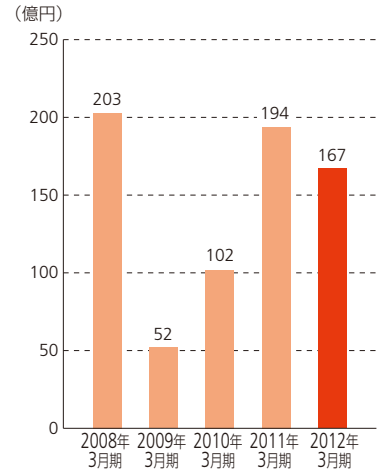
売上高



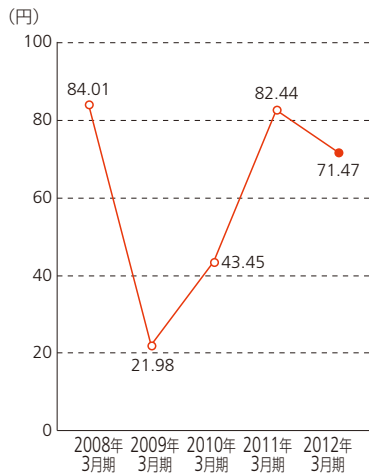
経常利益



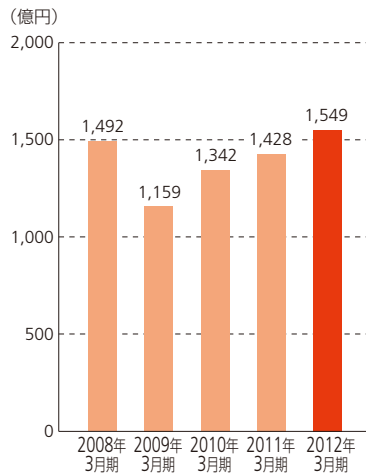
当期純利益



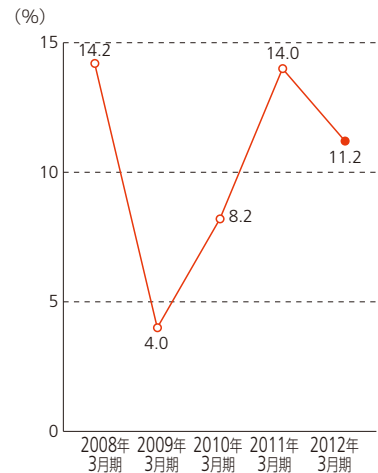
EPS (1株当たり当期純利益)



自己資本



ROE (株主資本利益率)



決算情報 (単独)

貸借対照表

(単位:百万円)

科目	2012年3月期	2011年3月期
資産の部	279,248	231,466
流動資産	137,541	97,701
固定資産	141,707	133,764
資産合計	279,248	231,466
負債の部	178,610	138,815
流動負債	128,860	96,551
固定負債	49,749	42,264
純資産の部	100,638	92,650
株主資本	87,624	80,786
評価・換算差額等	13,014	11,863
負債純資産合計	279,248	231,466

損益計算書

(単位:百万円)

科目	2011年4月 ～2012年3月	2010年4月 ～2011年3月
売上高	248,068	246,745
売上原価	223,704	218,140
販売費及び一般管理費	17,542	17,645
営業利益	6,822	10,958
営業外収益	6,670	3,949
営業外費用	1,993	2,946
経常利益	11,498	11,961
特別利益	607	229
特別損失	386	1,116
税引前当期純利益	11,719	11,074
法人税、住民税及び事業税	1,953	3,360
法人税等調整額	1,118	728
当期純利益	8,648	6,986

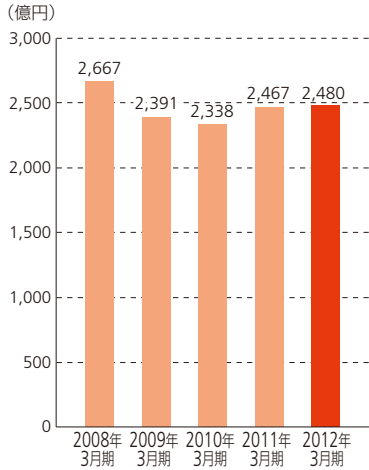
株主資本等変動計算書

(単位:百万円)

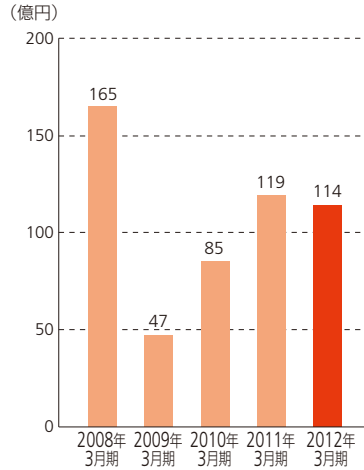
	株主資本					評価・換算 差額等	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計		
2011年4月1日残高	17,009	17,492	52,982	△6,697	80,786	11,863	92,650
事業年度中の変動額							
剰余金の配当			△3,512		△3,512		△3,512
当期純利益			8,648		8,648		8,648
自己株式の取得				△6	△6		△6
自己株式の処分		349		1,358	1,708		1,708
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額(純額)						1,150	1,150
事業年度中の変動額合計	—	349	5,135	1,352	6,837	1,150	7,988
2012年3月31日残高	17,009	17,842	58,117	△5,345	87,624	13,014	100,638

業績の推移 (単独)

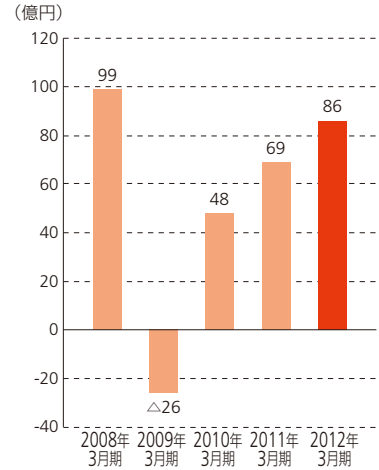
売上高



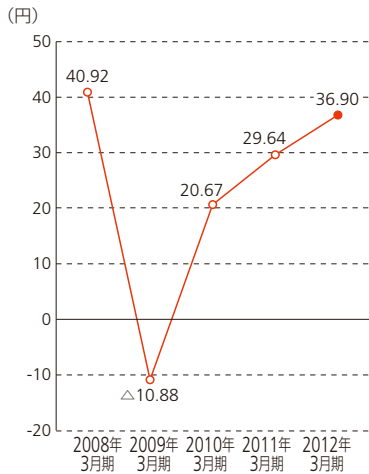
経常利益



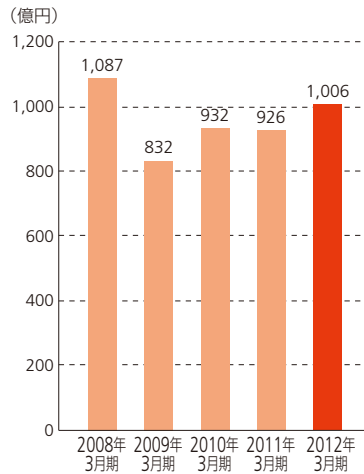
当期純利益



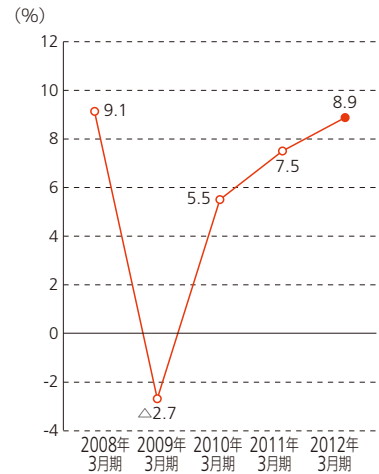
EPS (1株当たり当期純利益)



自己資本



ROE (株主資本利益率)



株式概況

役員・株価の推移

株式の状況

(2012年3月31日現在)

発行可能株式総数 **600,000,000株**
 発行済株式総数 **244,066,144株**
 株主総数 **12,023名**

大株主

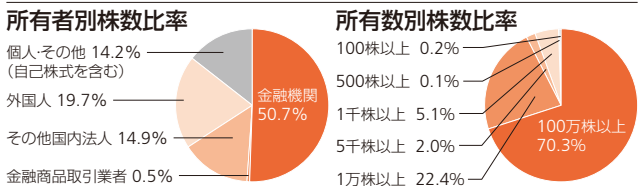
(2012年3月31日現在)

株主名	所有株式数 (千株)	持株比率 (%)
三菱UFJ信託銀行 退職給付信託 大同特殊鋼口 共同受託者 日本マスタートラスト信託銀行株式会社	30,892	13.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	17,153	7.2
双 日 株 式 会 社	11,346	4.8
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,226	4.7
株 式 会 社 メ タ ル ワ ン	11,118	4.7
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 神戸製鋼所口 再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	9,504	4.0
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口9)	5,852	2.4
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ コーポレート銀行口 再信託受託者 資産管理 サービス信託銀行株式会社	5,753	2.4
株 式 会 社 横 浜 銀 行 (常任代理人資産管理サービス信託銀行株式会社)	5,669	2.4
全国共済農業協同組合連合会 (常任代理人日本マスタートラスト信託銀行株式会社)	5,184	2.1

※当社は自己株式7,871千株を保有しておりますが、上記大株主からは除いております。

株式の分布状況

(2012年3月31日現在)



中間配当

2011年11月10日開催の取締役会の決議に基づき、同年12月5日、1株につき7円の中間配当を実施いたしました。

取締役・監査役

(2012年6月28日現在)

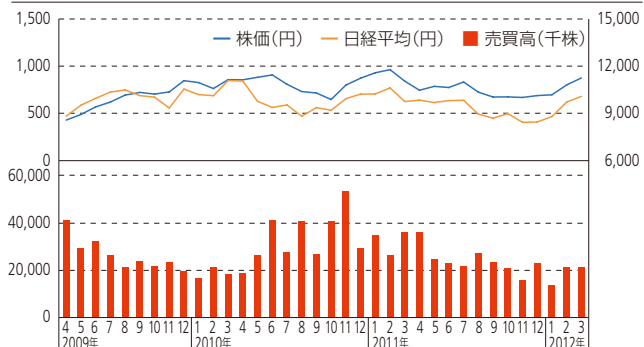
代表取締役会長	佐々木謙二	常勤監査役	高橋 秀敏
代表取締役社長	玉村 和己	常勤監査役	清水 健二
代表取締役副社長	山口 努	監査役	堀江 均
代表取締役副社長	糸井 孝夫	監査役	小森 晋
取締役専務執行役員	河久保光茂		
取締役常務執行役員	嘉戸 廣之		
取締役常務執行役員	梅林 彰		

執行役員(取締役兼務者を除く)

(2012年6月28日現在)

専務執行役員	畑山 薫	執行役員	星野 秀一
常務執行役員	平間 恒彦	執行役員	柴田 柳一
常務執行役員	浜野 俊雄	執行役員	千川 進
常務執行役員	本多 明廣	執行役員	堀本 守朗
常務執行役員	梅村 太郎	執行役員	貫名 清彦
常務執行役員	森岡 洋正	執行役員	榎本 英人
常務執行役員	八代 隆二	執行役員	増田 耕
常務執行役員	前田 正彦	執行役員	酒井 直人
執行役員	木村 文昭	執行役員	大竹 一彦
執行役員	茅本 隆司	執行役員	中嶋 達朗
執行役員	風間 俊男	執行役員	杉浦 啓修
執行役員	杉山 徹		

当社株価・売買高の推移



当社概要 (2012年3月31日現在)

創業 1931年(昭和6年)一芝浦スプリング製作所
会社設立 1939年(昭和14年)9月8日
資本金 170億956万6,312円
従業員数 4,726名 ※臨時従業員を含む
事業所 **【本社】**
横浜
【営業拠点】
横浜、北関東(群馬)、浜松、名古屋、大阪、
広島、福岡
【工場】
横浜(ばね/シート)、滋賀、群馬、豊田、厚木、
伊那、駒ヶ根(DDS/産機)、伊勢原、野洲

グループ概要 (2012年3月31日現在)

従業員数 19,711名 ※臨時従業員を含む
国内関連会社 32社
うち連結子会社 16社
持分法適用非連結子会社 2社
持分法適用関連会社 4社
海外関連会社 33社
うち連結子会社 13社
持分法適用関連会社 2社

日本発条株式会社

〒236-0004 横浜市金沢区福浦三丁目10番地
電話 045-786-7511 <http://www.nhkspg.co.jp/>

株主メモ

- 事業年度 4月1日から翌年3月31日まで
- 定時株主総会 毎年6月
- 基準日
定時株主総会 3月31日
配当金受領株主確定日 毎年3月31日および
中間配当を行う場合は9月30日
- 単元株式数 100株
- 株主名簿管理人 三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関
同連絡先 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
電話 0120-232-7111(通話料無料)
- 公告方法 電子公告により行います。
ただし、事故その他やむを得ない事由によ
って電子公告によることができない場合
は、日本経済新聞に掲載して行います。
<http://www.nhkspg.co.jp/>

【お知らせ】

- 株主様の住所変更その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取扱できませんのでご注意ください。
- 特別口座に記載された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記 三菱UFJ信託銀行 証券代行部にお問合せください。三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取扱いいたします。なお、特別口座に記載された株式を売却するためには証券会社等に一般口座を開設し、特別口座から株式を振替えるお手続きが必要となります。ただし、下記3.にご説明します単元未満株式(100株未満の株式)については、証券口座に振替をせずに売買することが可能です。これについては三菱UFJ信託銀行にお申し出ください。
- 市場で売買できない単元未満株式につきましては、当社に対してご所有の株式を時価で売却すること(買取請求)、または単元株となるまでの不足株式数を当社から購入すること(買増請求)ができます。いずれのお手続きも口座を開設されている証券会社等にお問合せください。なお、特別口座に記載された株式については、三菱UFJ信託銀行 証券代行部へお問合せください。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



この冊子は植物油インキと再生紙を使用しています。