

個人投資家の  
皆様へ

日本発条株式会社  
ニッパツ

東証プライム  
5991

2026年3月11日

代表取締役社長COO  
上村 和久

The image shows a building facade with a large, three-dimensional logo. The logo consists of the letters 'NHK' in red and white, followed by the Japanese characters 'ニッパツ' (Nippatsu) in red and white. The building is light-colored with a grid pattern of small tiles. The sky is a clear, light blue.

# 目次

## Contents

- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み
- 3.自動車分野の取組み
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ

# 会社概要

創立  
1939年

本社所在地  
横浜市

グループ会社  
52社

2026年2月末時点

連結従業員数  
20,809人

2025年3月末時点

売上高  
8,016億円

2025年3月末実績

営業利益  
521億円

2025年3月末実績

時価総額  
6,417億円

2026年3月11日時点

株価  
2,777.5円

2026年3月11日時点

配当利回り  
2.38%

2026年3月11日時点



# 多様な事業展開

なくてはならないキーパーツで社会に貢献する

**ゴルフ場で**  
Zelos  
ゴルフ用シャフト

**スタジアムで**  
照明器具

**店舗で**  
Handy Viewer  
窃盗防止ラベル

**船舶で**  
マリンプロダクト

**データセンターで**  
HDD用サスペンション  
HDD用機構部品

**鉄道で**  
鉄道用デンプション/バランサ  
劣軌器

**自動車**  
自動車用懸架ばね  
自動車用シート

**自動車**  
線ばね  
滑ばね

**自動車 (EV, HEV, FCEV 等)**  
電動自動車用モーターコア  
金属基板

**半導体製造で**  
冷却板  
成膜装置用ステージヒーター  
マイクロコンタクト

**立体駐車場**  
機械式立体駐車場装置

**ブレーキ用**  
ブレーキ用アクيومレータ

**SEMICONDUCTOR PLANT**

**産業機器ほか事業**  
シート事業  
精密部品事業  
産業機器ほか事業

# 多様な事業展開

## 主要顧客

HDD  
メーカー

半導体  
製造装置  
メーカー

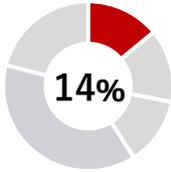
総合電機  
メーカー

自動車部品  
メーカー

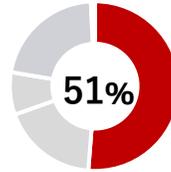
自動車  
メーカー

情報通信  
向け  
約30%  
(売上比率)

DDS



売上  
1,115億円

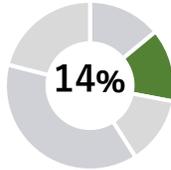


営業利益  
266億円

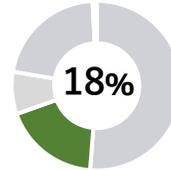


👑 世界シェアトップ

産業  
機器  
ほか



売上  
1,151億円

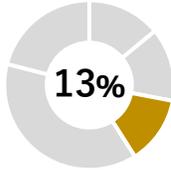


営業利益  
95億円

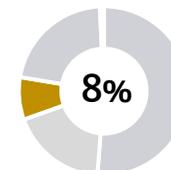


👑 半導体製造装置用製品  
👑 金属基板  
👑 ゴルフシャフト

精密  
部品



売上  
1,019億円



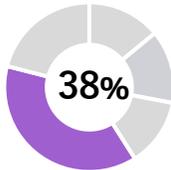
営業利益  
42億円



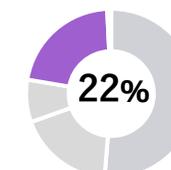
👑 エンジン用ばね  
変速機用ばね  
モーターコア  
HDD用機構部品

自動車  
向け  
約70%  
(売上比率)

シート



売上  
3,039億円

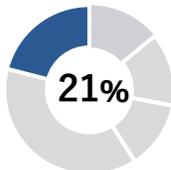


営業利益  
112億円

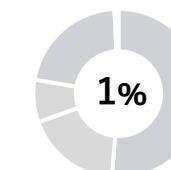


国産車の5台に1台

懸架  
ばね



売上  
1,691億円



営業利益  
4億円



👑 世界の車の5台に1台

# 目次

## Contents

- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み**
- 3.自動車分野の取組み
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ

# 産業・社会のデジタル化

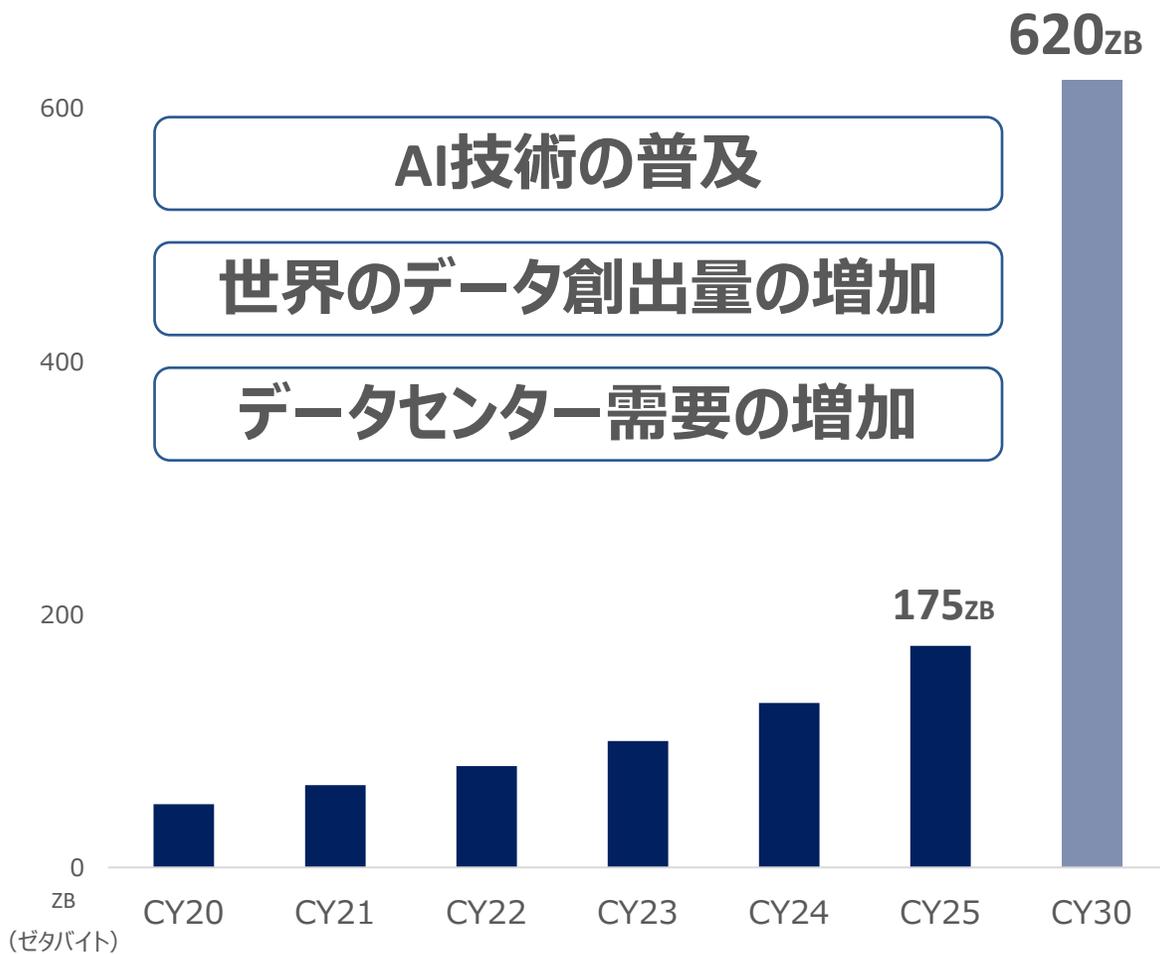
データ量  
増加

インフラ基盤  
の整備

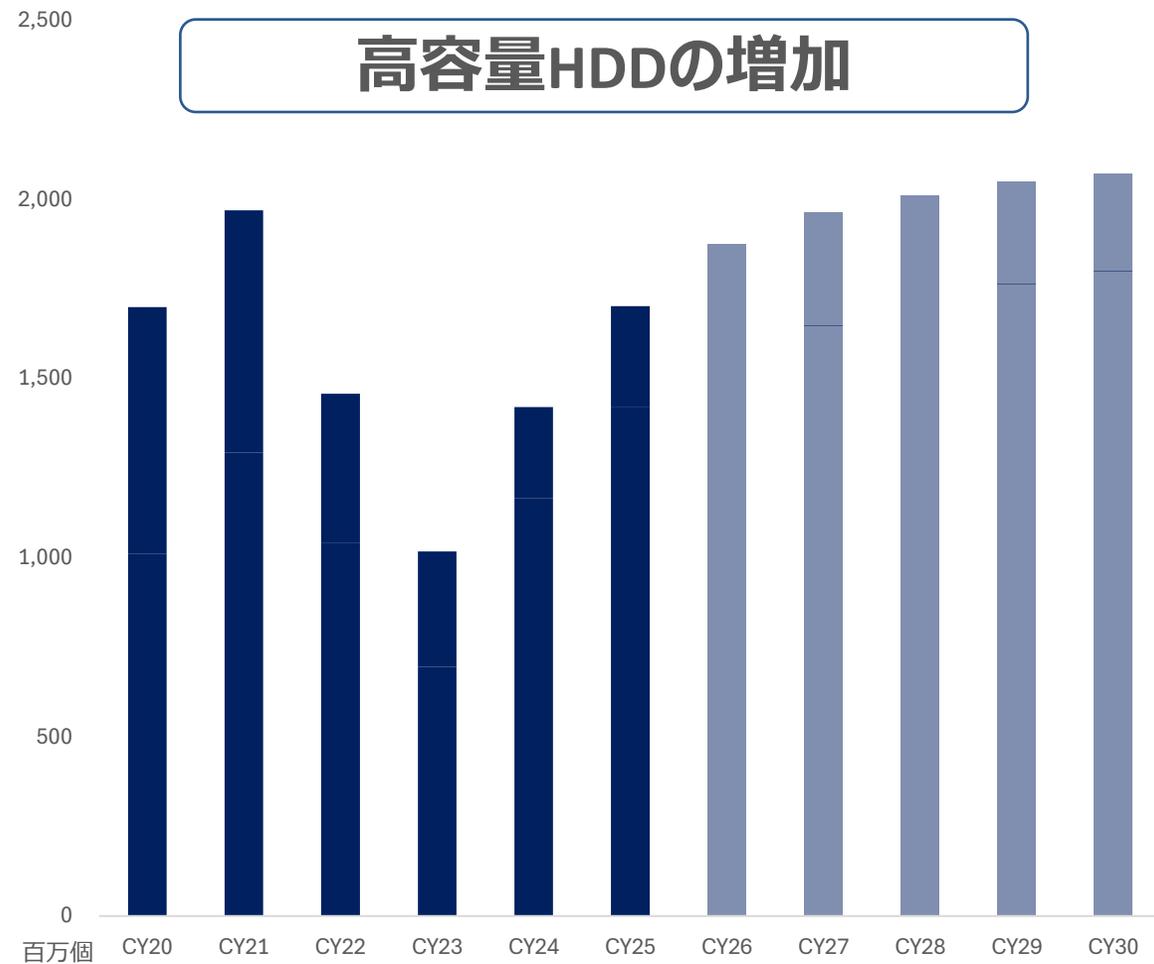
半導体技術の  
進化

デジタル産業を取り巻く環境が大きく変化

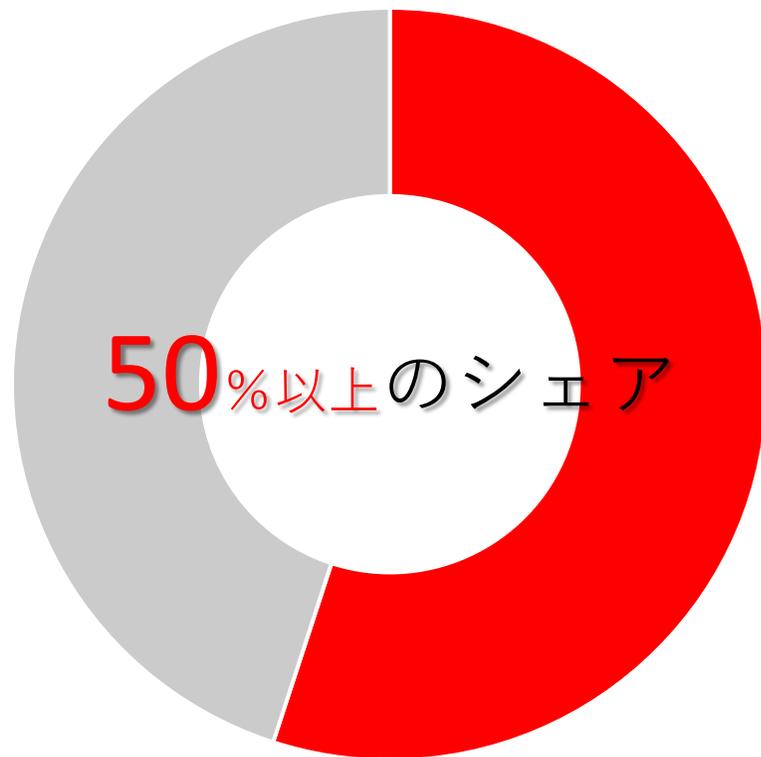
## 世界のデータ創出量



## サスペンション需要の増大

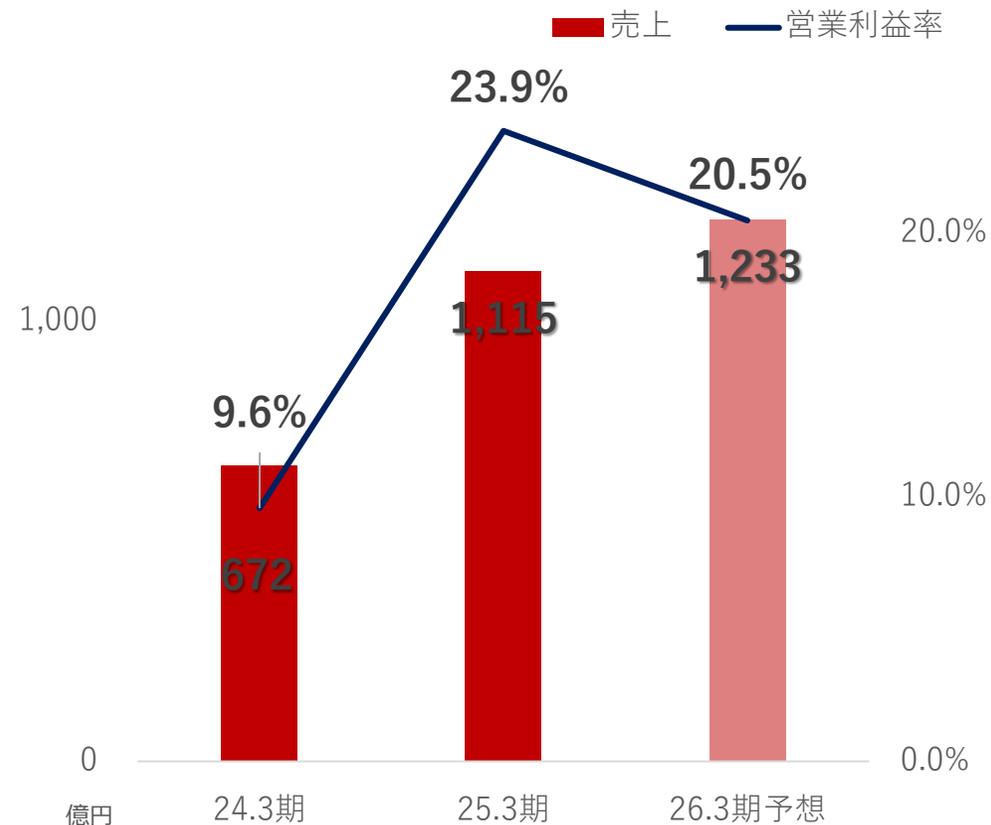


## 世界シェア1位



世界シェア（当社調べ/25年3月時点）

## 売上利益

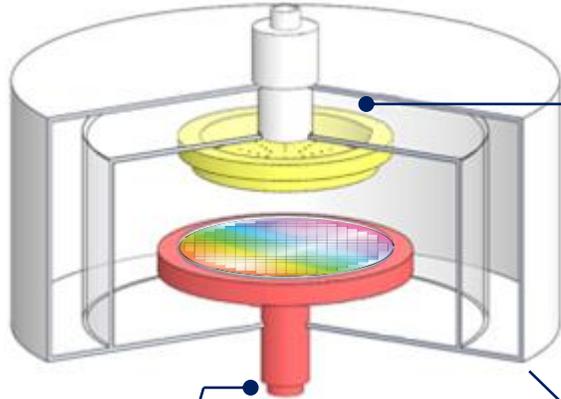


データセンター向け大容量HDD需要の拡大を背景に  
受注拡大を見込む

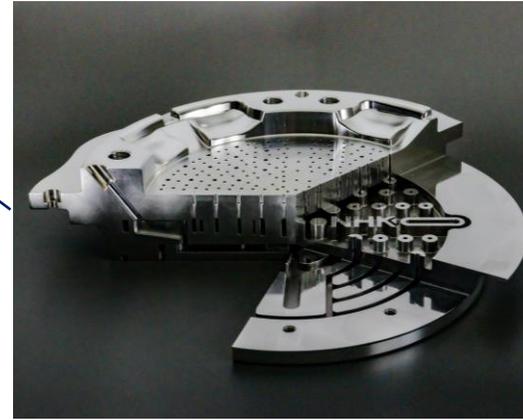
# 半導体製造装置用製品

【成膜工程】

ヒーターユニット

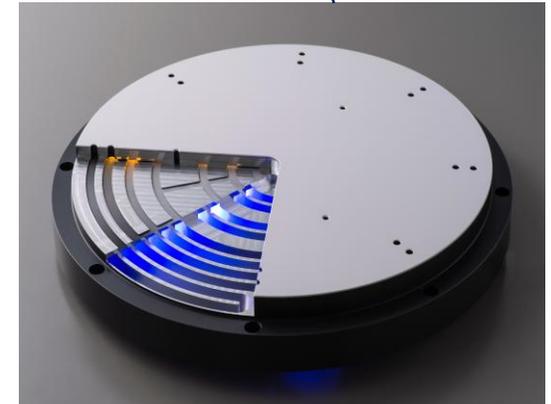
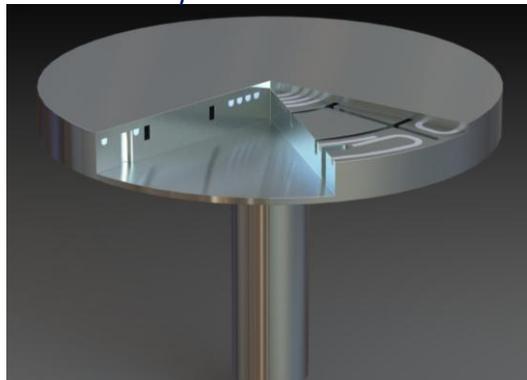
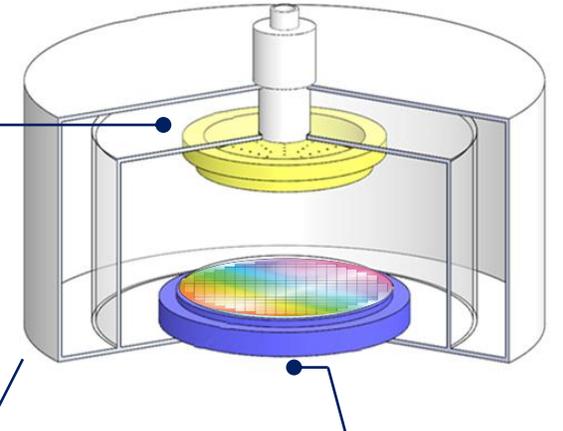


シャワーヘッドユニット



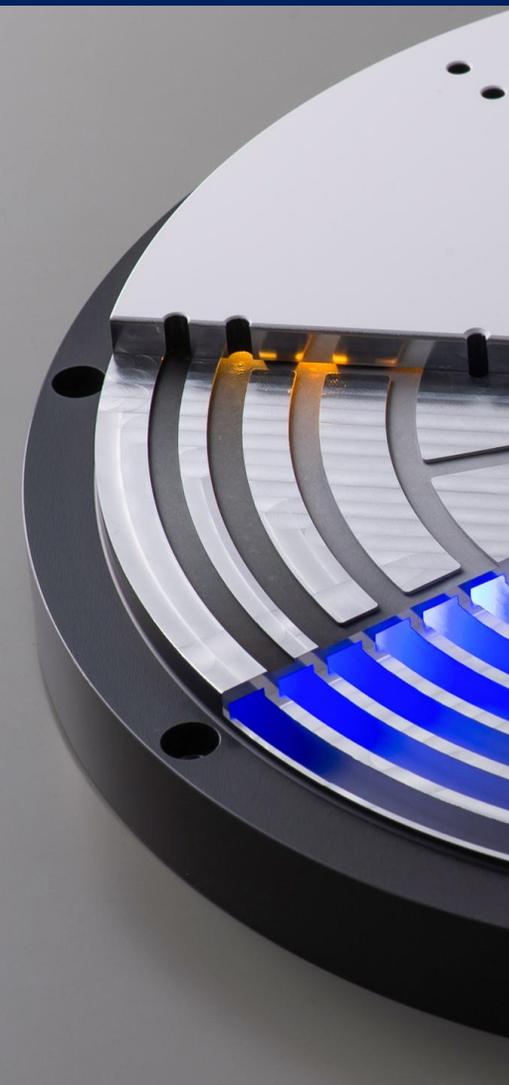
【エッチング工程】

冷却板内臓の静電チャック  
ユニット

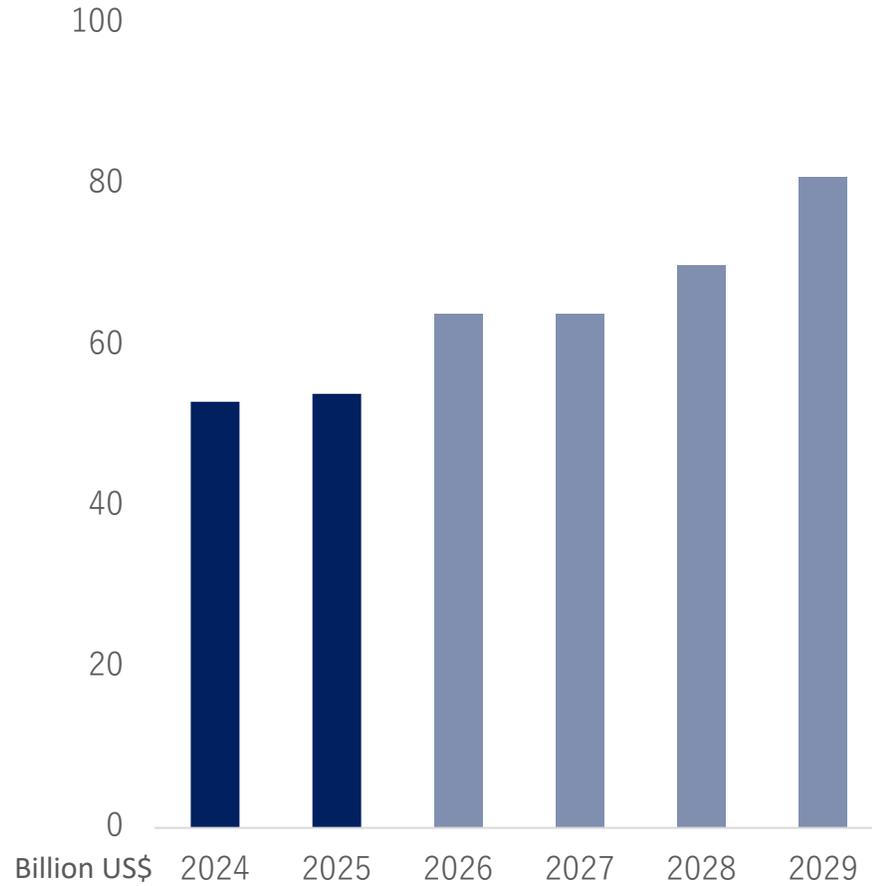


半導体の微細化、高積層化が進むほど、  
当社の接合技術が不可欠

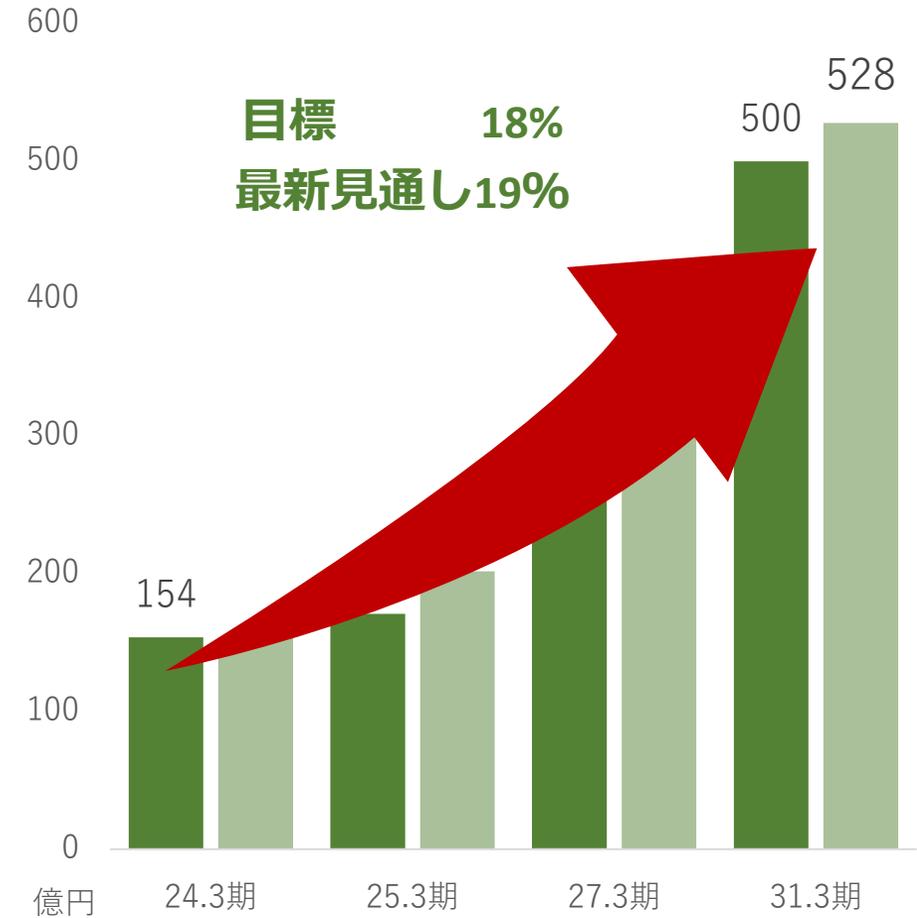
# 半導体製造装置用製品



## 半導体製造装置市場（成膜・エッチング）



## 売上高年平均成長率(CAGR)



市場の伸びとともに拡販を行う

# 目次

## Contents

- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み
- 3.自動車分野の取組み**
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ

# 100年に一度の変革期

電動化

自動運転化

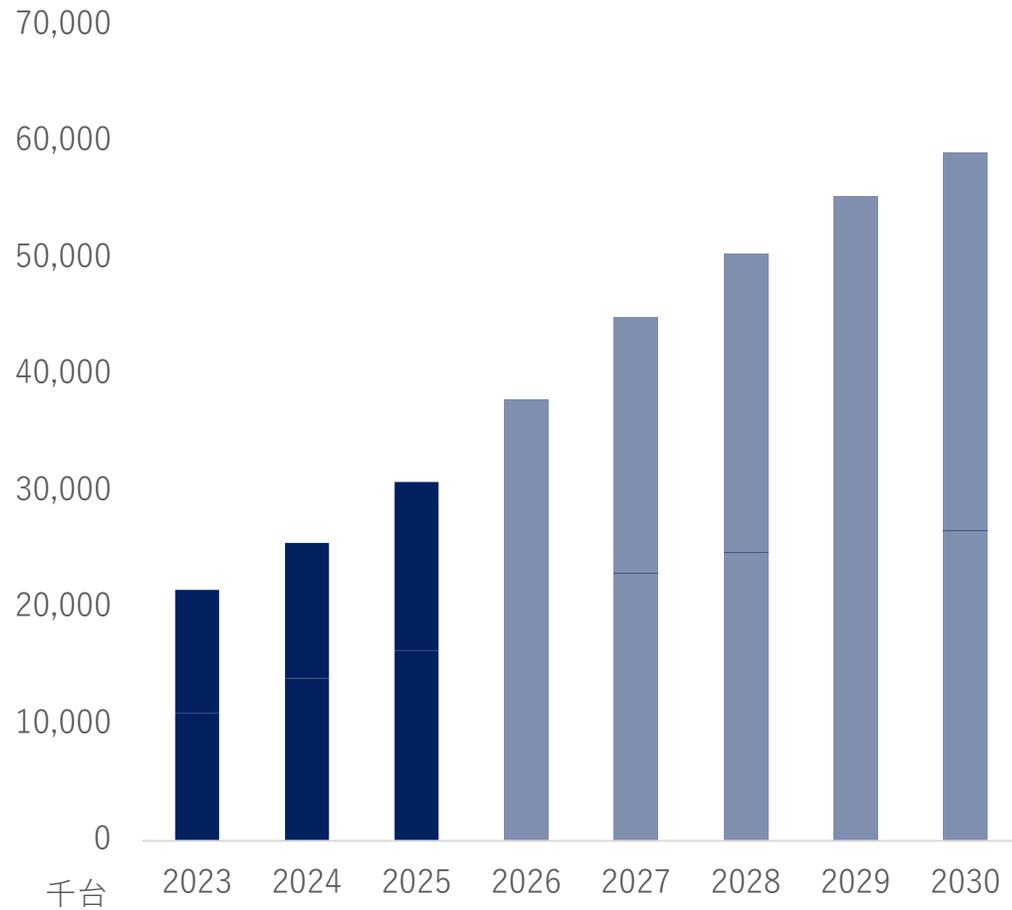
カーボン  
ニュートラル

自動車業界を取り巻く環境が大きく変化

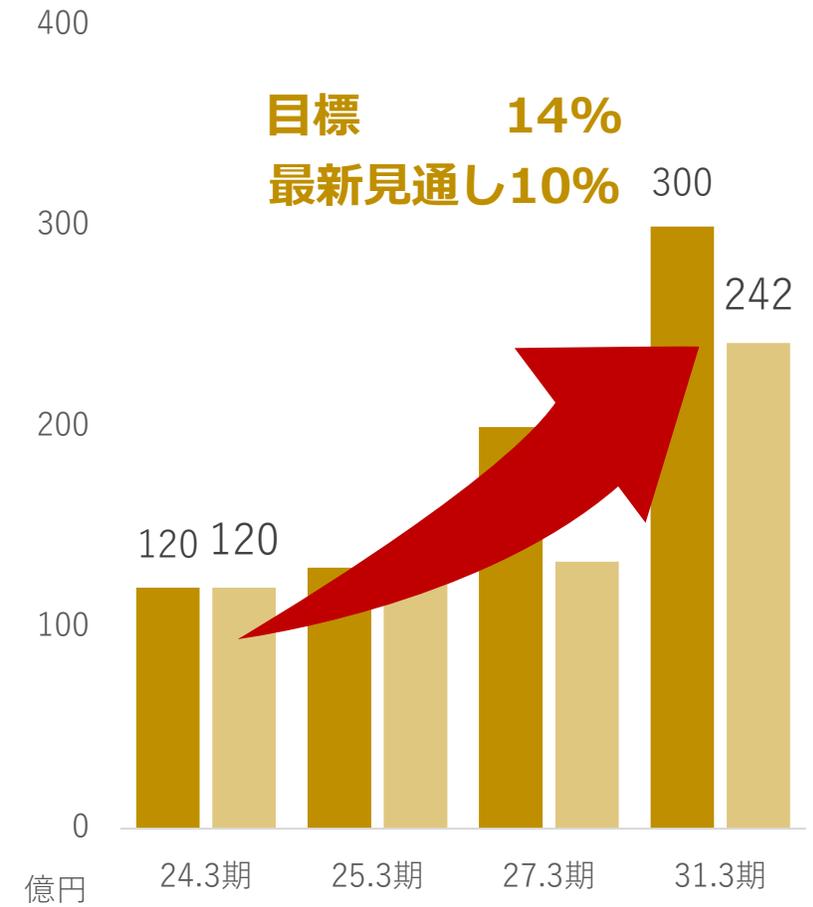
# モーターコア



## 電動車台数 (グローバル)



## 売上高年平均成長率(CAGR)



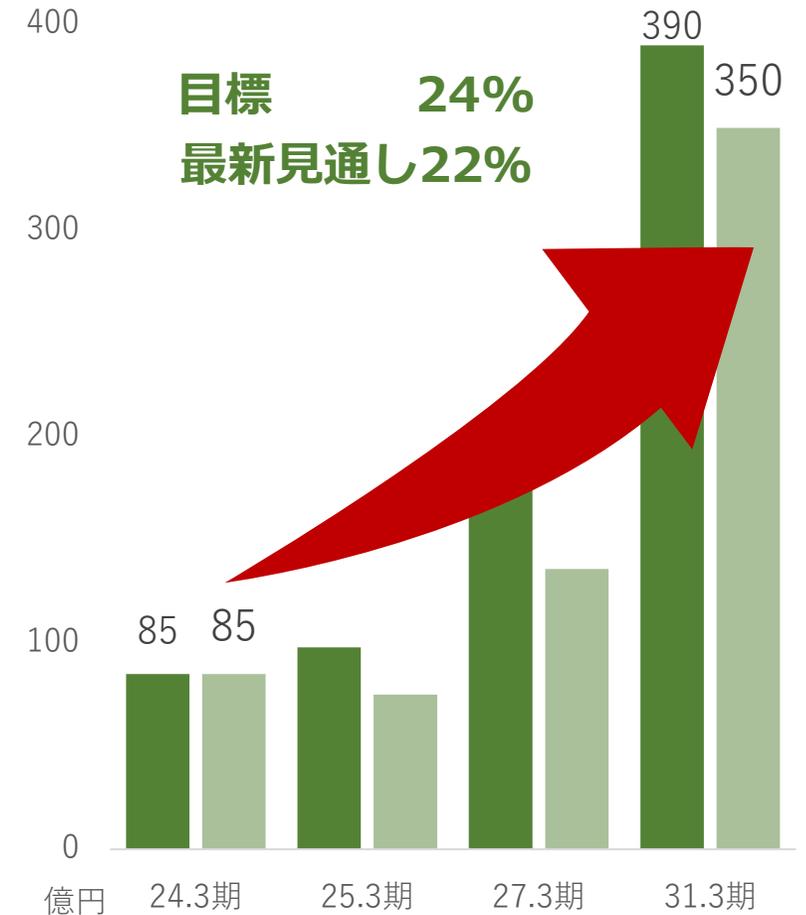
高速プレスと金型内製で信頼を築く

## パワーデバイス用金属基板シェア

3分の1に当社製品が採用されています

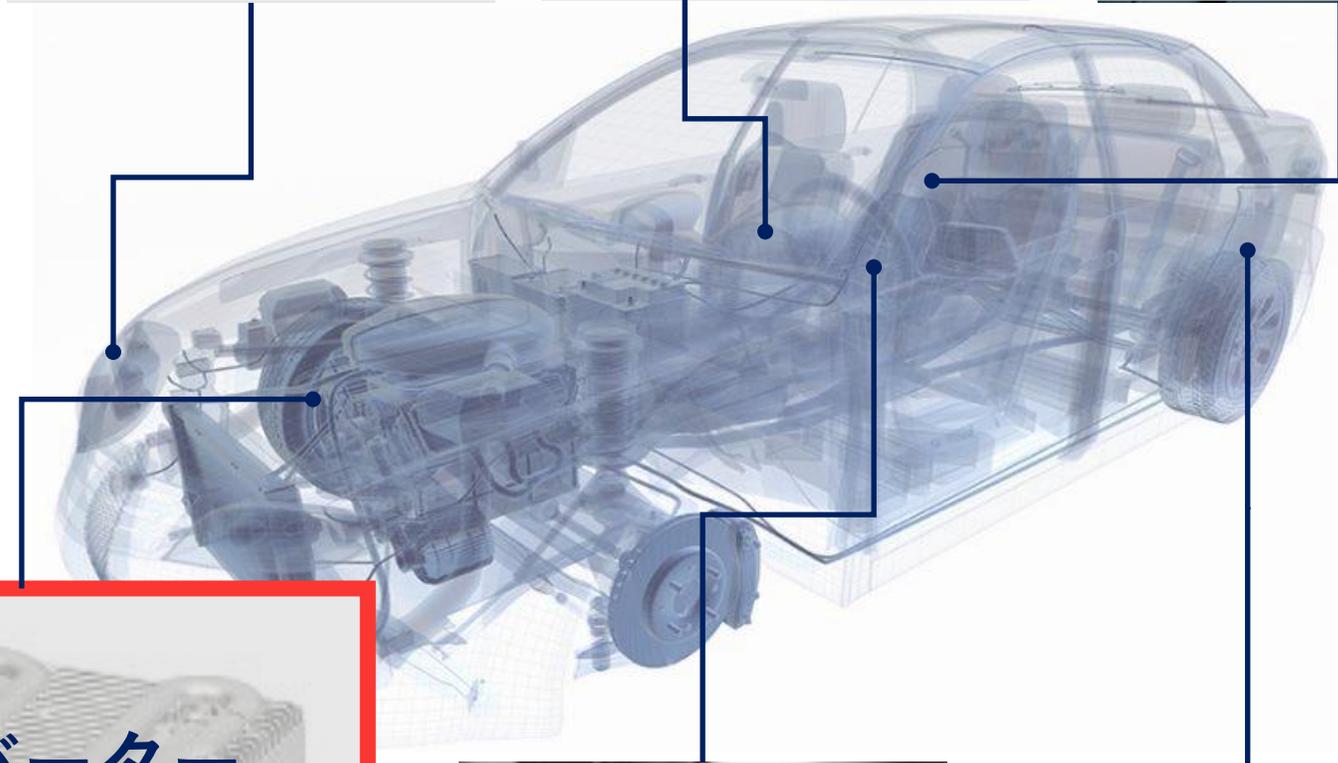
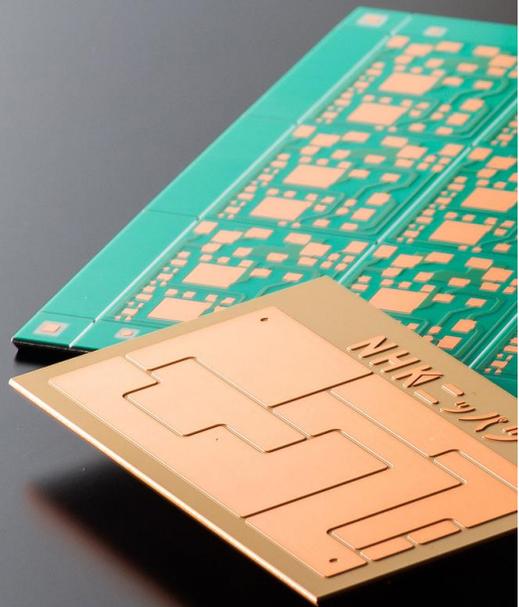
世界シェア（当社調べ/25年3月時点）

## 売上高年平均成長率(CAGR)



高放熱・高性能・高信頼性で電動化に寄与

# 自動車用金属基板の用途



# 当社に求められるもの

懸架ばね

シート

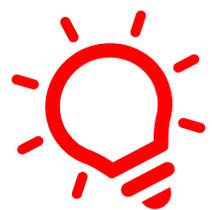
軽量化

高耐久

環境配慮

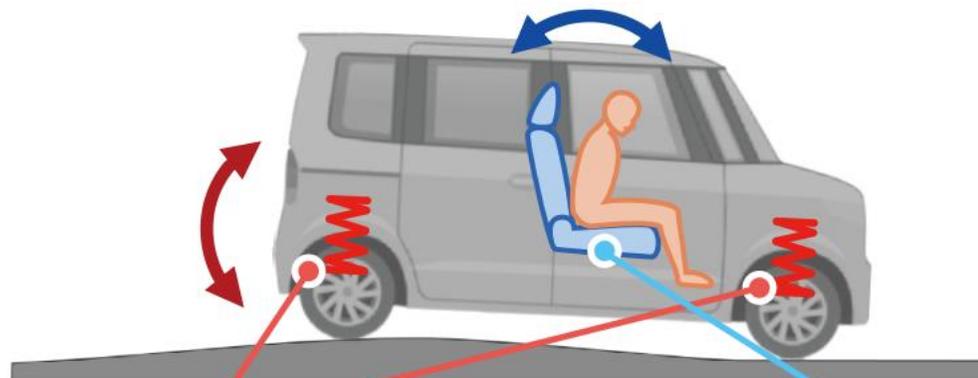
自動運転対応

乗り心地



## Point

懸架ばねとシートを手掛けるのは当社のみ



コイルばね  
Coil springs

スタビライザ  
Stabilizer

懸架ばねによる車体挙動の抑制  
Suppressing vehicle motion using suspension springs

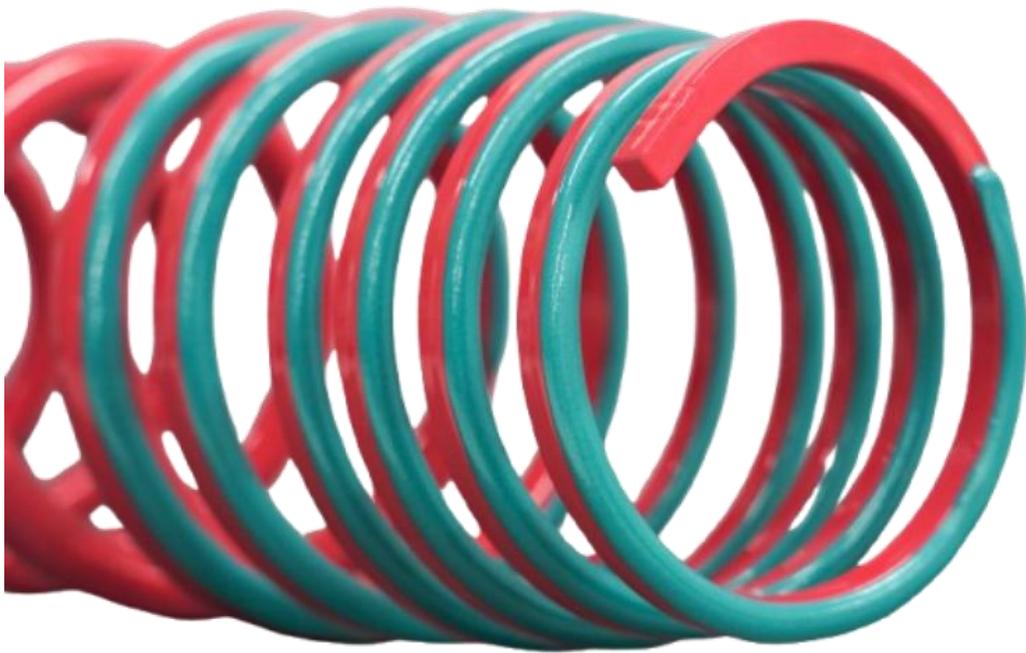
バンドル開発  
が可能  
Bundled development  
available

シート  
Seat

シートによる乗員挙動の抑制  
Suppressing occupant's motion using seats

# 懸架ばねの開発品例

## XTコイルばね



## EV向け太径ばね



軽量化・高耐久のばねを電動車に展開



ジャパンモビリティショー出展 次世代コンセプトシート  
SeeC / SeeC Femme Style

## 自動運転化へのコンセプトシート

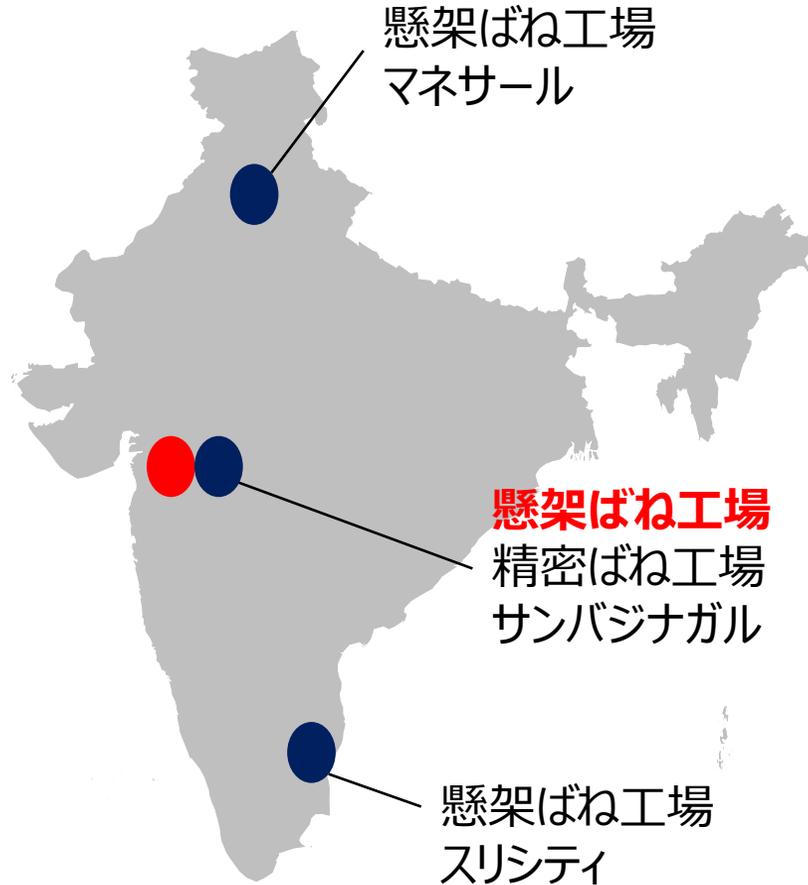
自動車産業の中心地である  
西地区に新工場設立

新規受注の取り込み  
シェア拡大を計る

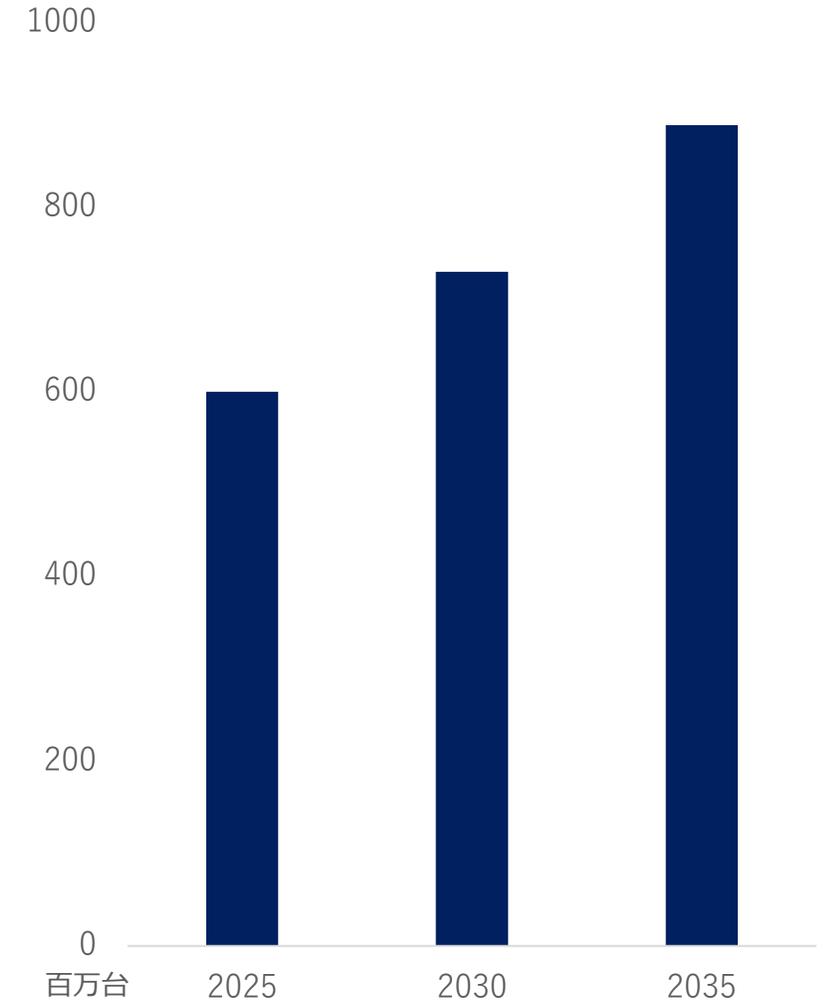
インド市場でのNo1シェア  
堅持



## インド拠点



## インド市場の自動車生産台数



出所：Fourin に基づきニッパツ作成

# その他製品

国内女子プロの  
3人に2人が  
日本シャフトを使用

 **NIPPON SHAFT**



# 目次

## Contents

- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み
- 3.自動車分野の取組み
- 4.2026中期経営計画**
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ



## 人を大切にする

- ・ステークホルダーとの信頼関係の一層の強化
- ・安全・安心な会社、働きがいのある働きやすい職場づくり
- ・多様な人材の成長支援と活躍推進

## 社会へ貢献する

- ・なくてはならないキーパーツの提供
- ・地球環境問題への取組の加速
- ・地域社会への貢献

## ちゃんと買ってちゃんと造ってちゃんと売る

- ・『品質第一』のものづくり力の強化
- ・DX推進による競争力強化
- ・取引適正化推進とCSR調達強化

# 経営管理指標

     : 26中計から新たに追加した経営管理指標

		24.3期 (実績)	25.3期 (実績)	26.3期 (予想)	26中計 (目標)	
売上高・損益	売上高	7,669億円	8,016億円	8,000億円	8,500億円	
	営業利益 (営業利益率)	346億円 (4.5%)	521億円 (6.5%)	470億円 (5.8%)	520億円 (6.1%)	
	経常利益 (経常利益率)	478億円 (6.2%)	579億円 (7.2%)	530億円 (6.6%)	570億円 (6.7%)	
	当期純利益 (当期純利益率)	391億円 (5.1%)	481億円 (6.0%)	400億円 (5.0%)	430億円 (5.1%)	
財務指標	投資効率	ROE 10.4%	11.9%	9.6%	10%以上	
		ROIC	6.1%	8.3%	7.1%	7%以上
	株主還元	配当性向	24.2%	30.7%	33.6%	30%以上
	健全性	自己資本比率	58.7%	58.5%	59.3%	50%以上
	政策保有株式	純資産比率	20.8%	14.8%	13.1%	20%未満

# キャッシュアロケーション

## キャッシュアウト：中長期的な企業価値の向上に向けた成長投資に優先的に資本を配分

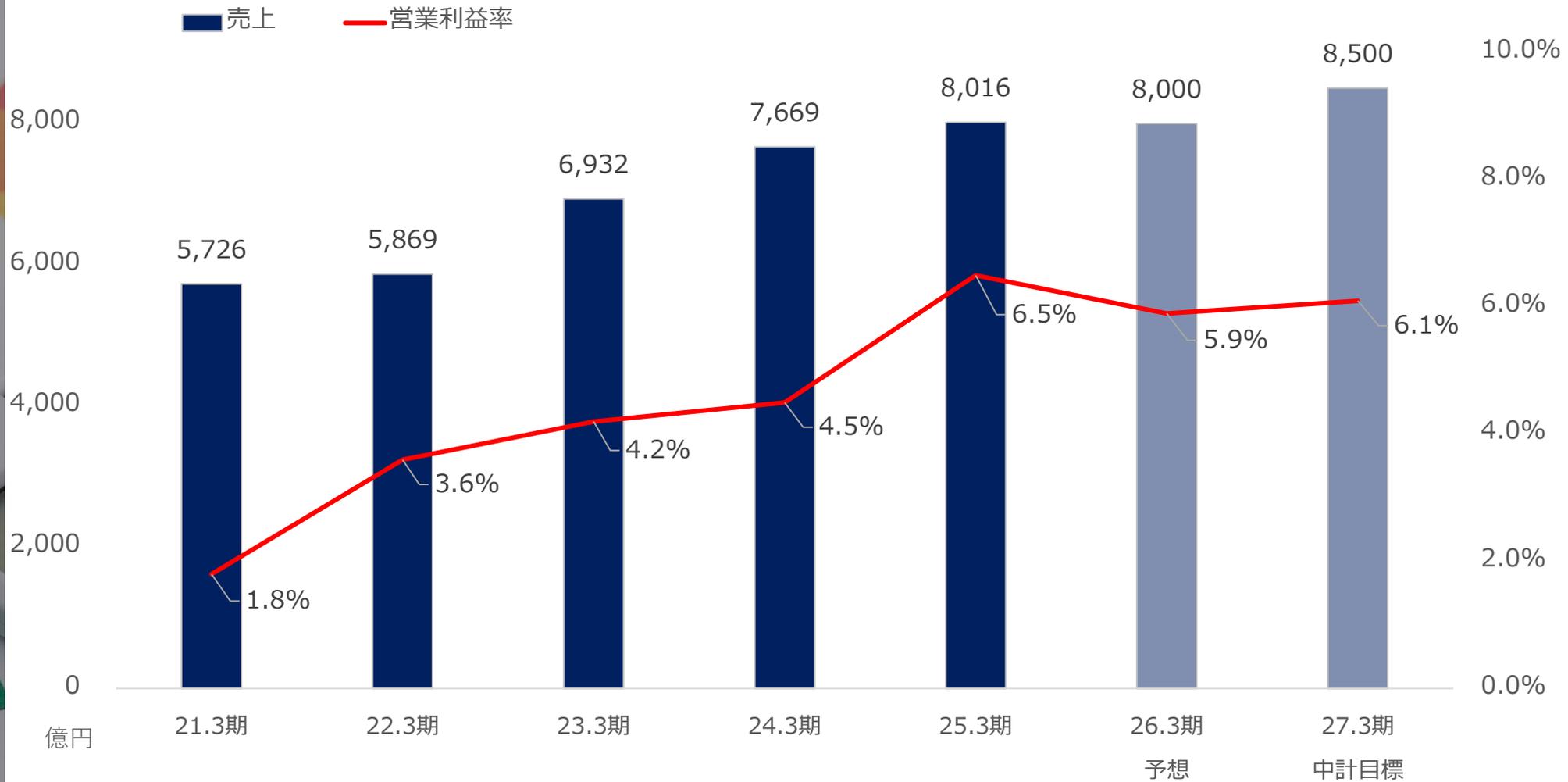
26中計目標 3年間		24実績+25予想 2年間合計		進捗率	取り組み
投資 2,500億円	人的資本投資 500億円	投資 1,720億円	人的資本投資 320億円	64%	■ 処遇改善、職場環境改善による従業員エンゲージメントの向上
	DX投資 200億円		DX投資 110億円	55%	■ 基幹システム、AI技術への投資による業務改革推進
	CN投資 100億円		CN投資 50億円	50%	■ 生産設備の電化、再生可能エネルギー購入によるCN活動の推進
	研究開発投資 700億円		研究開発投資 520億円	74%	■ 新商品開発、上市への活動加速、既存製品の価値向上施策の推進
	事業投資 1,000億円		事業投資 720億円	72%	■ 継続的な技術革新による「品質第一」のものづくり力の強化
株主還元 600億円	配当 400億円	株主還元 510億円	配当 270億円	67%	■ 連結業績および配当性向などを総合的に勘案した安定的配当
	自己株式取得 200億円		自己株式取得 240億円	120%	■ 自己株式取得および消却による株主還元と効率性と安全性に鑑みた資本構成の実現

# 目次

## Contents

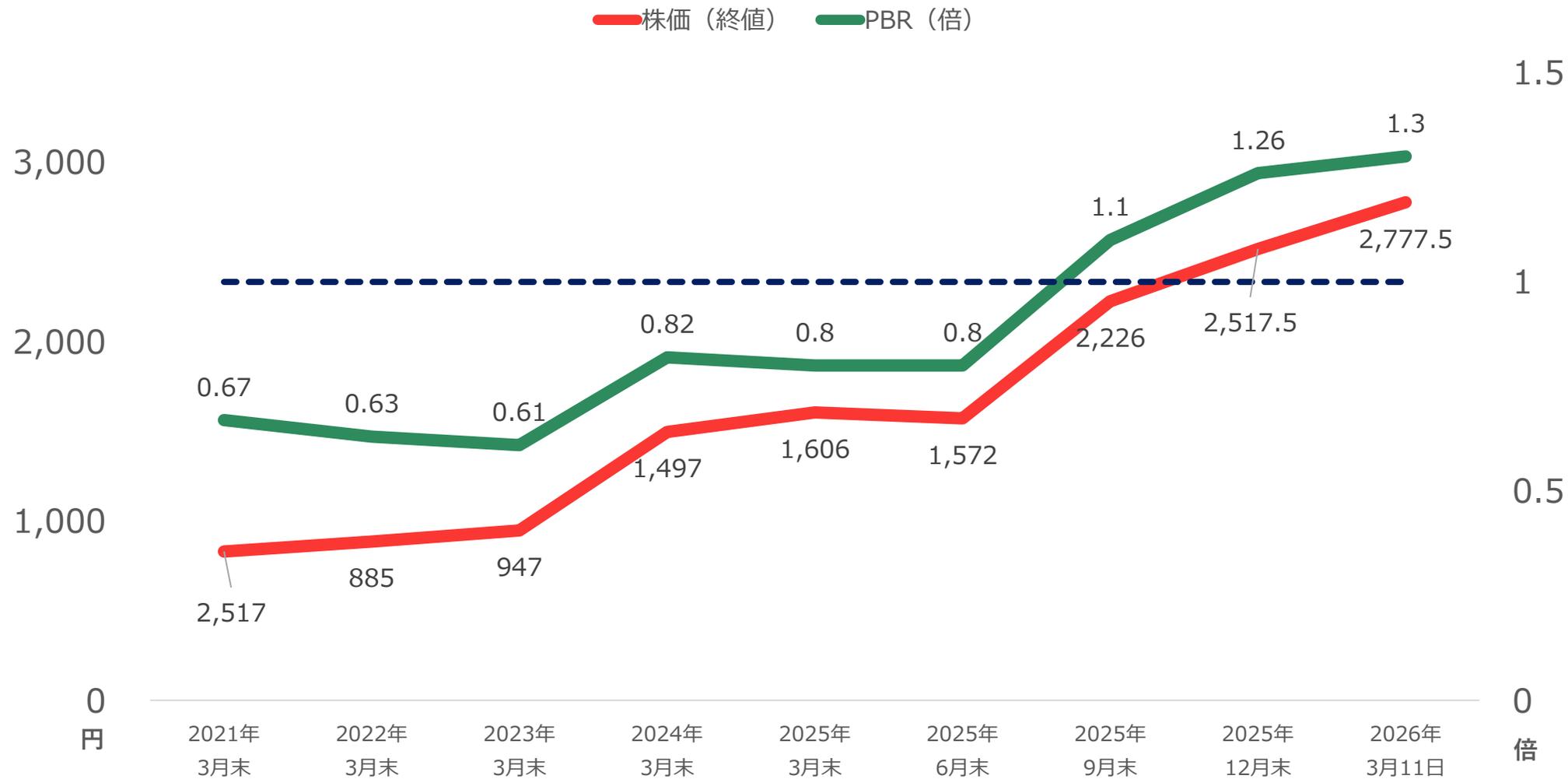
- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み
- 3.自動車分野の取組み
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元**
- 6.お知らせ

# 業績推移



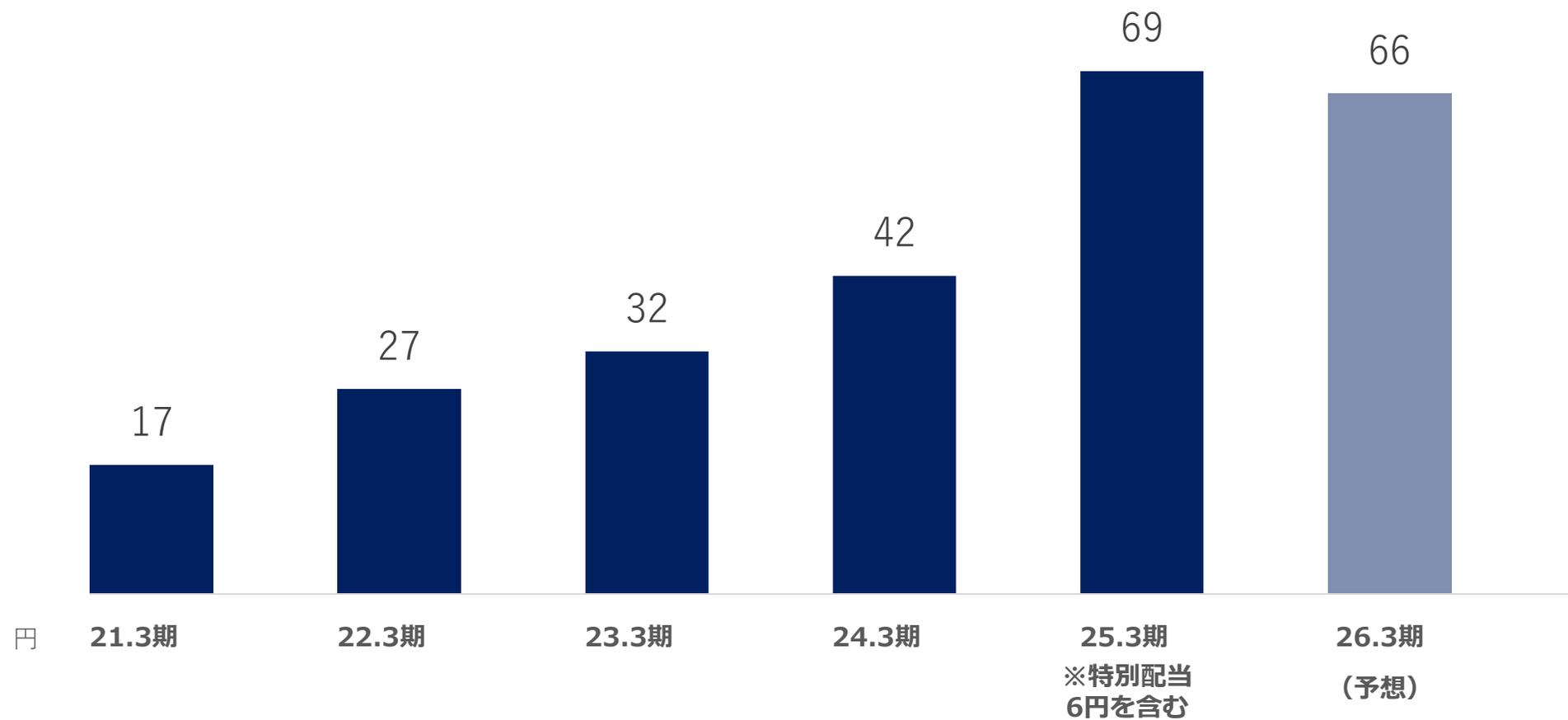
中期経営計画の目標に向けて推進中

# 株価とPBR



**PBRの更なる引き上げを目指す**

# 株主還元 配当



配当性向30%以上を基本方針として、安定配当を目指す

# 振り返り

## DDS

AI・クラウド需要を背景に、データセンター向け大容量HDD需要は引き続き堅調に推移する見通し  
高容量化対応と次世代製品の開発・生産性改善を通じ、高いシェアと収益性を維持向上させ、  
DDS事業を安定的なキャッシュ創出の中核として位置付け

## 半導体製造 装置用製品

半導体市場は中長期的な成長トレンドを受けて、先端半導体向け投資の加速を見込む  
微細化・高積層化への対応力を強化し、成長事業として売上・利益の着実な拡大を図る

## 株主還元

業績動向および財務状況を踏まえ、配当性向30%以上を基本とした安定的な株主還元方針を継続  
成長投資とのバランスを重視しつつ、資本効率の向上と企業価値の最大化を図る

# 目次

## Contents

- 1.会社概要
- 2.情報通信分野の取組み
- 3.自動車分野の取組み
- 4.2026中期経営計画
- 5.業績推移・株主還元
- 6.お知らせ**

5月11日

26年3月期本決算発表

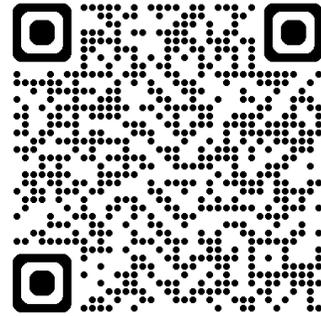
6月25日

定時株主総会

# お知らせ

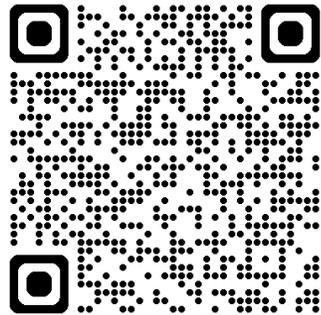
## 投資家向けサイト

決算報告や財務データ、IRカレンダーなど皆様に役立つ情報を掲載しています。



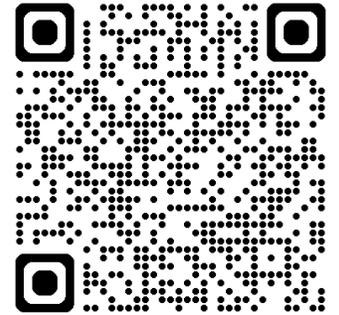
## ニッパツレポート

ステークホルダーの皆さま向けに毎年発行している冊子です。



## メール配信サービス

適時開示情報やリリース情報などをご登録者の方にメール配信いたします。



## スポンサードレポート

当社に関するレポートが発行され、企業分析および業績動向を体系的に取りまとめております。



# 地域貢献

## ニッパツ三ツ沢球技場



## 横浜F Cシーガルズ



**ニッパツ**  
**YOKOHAMA FC**  
**seagulls**

## 伊那ニッパツ野球場 伊那ニッパツスタジアム



## 水口スポーツの森 「ニッパツ陸上競技場」



## 横手市交流センター Y<sup>2</sup>ぷらざ



# 社会貢献

横浜こどもホスピス  
～うみとそらのおうち～



Table For Two  
世界の子供たちへの給食支援





- 本資料に記載している日本発条(株)の予想、計画は、将来の実績等に関する見通しであり、リスクや不確定な要因を含んでおります。実際の業績は、経済情勢、市場動向、為替の動向等、重要な要素の変動により、見通しとは異なる結果となり得ることもご承知下さい。
- 本資料に掲載されている事項は情報提供を目的とするものであり、投資勧誘を目的としているものではありません。
- この資料の著作権は日本発条(株)に帰属しております。
- 無断転載・複製することを禁じます。