

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第94期	第95期	第96期	第97期	第98期
決算年月	平成26年3月	平成27年3月	平成28年3月	平成29年3月	平成30年3月
売上高 (百万円)	569,711	601,434	640,516	626,950	659,730
経常利益 (百万円)	41,436	39,075	36,111	41,640	36,421
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	24,677	23,873	21,592	25,098	20,495
包括利益 (百万円)	38,903	54,625	569	35,727	23,202
純資産額 (百万円)	230,040	274,893	269,837	292,777	307,648
総資産額 (百万円)	464,972	529,899	509,810	541,741	572,579
1株当たり純資産額 (円)	898.62	1,081.36	1,059.09	1,179.71	1,235.12
1株当たり当期純利益 (円)	101.60	98.29	88.90	103.70	86.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	96.39	85.66	99.91	83.23
自己資本比率 (%)	46.9	49.6	50.5	51.6	51.1
自己資本利益率 (%)	12.1	9.9	8.3	9.3	7.2
株価収益率 (倍)	9.4	12.7	12.1	11.9	13.0
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	43,798	44,853	42,674	55,664	49,811
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△27,914	△24,433	△35,127	△27,753	△32,955
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△16,200	△5,264	△13,672	△16,916	△5,960
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	61,993	83,439	72,238	82,493	95,007
従業員数 (名)	16,242 (4,348)	16,708 (4,127)	16,819 (3,938)	17,053 (3,507)	17,320 (3,514)

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 第94期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

3 従業員数は就業人員を記載しております。

4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第94期	第95期	第96期	第97期	第98期
決算年月	平成26年 3 月	平成27年 3 月	平成28年 3 月	平成29年 3 月	平成30年 3 月
売上高 (百万円)	249,799	266,650	271,715	281,620	293,996
経常利益 (百万円)	24,083	29,373	20,556	21,608	20,336
当期純利益 (百万円)	18,840	21,632	13,106	17,832	13,815
資本金 (百万円)	17,009	17,009	17,009	17,009	17,009
発行済株式総数 (株)	244,066,144	244,066,144	244,066,144	244,066,144	244,066,144
純資産額 (百万円)	134,480	157,774	160,686	174,753	180,610
総資産額 (百万円)	297,064	336,906	329,194	355,177	373,702
1株当たり純資産額 (円)	553.66	649.56	661.56	737.07	761.78
1株当たり配当額 (円)	20.00	20.00	22.00	23.00	23.00
(内1株当たり 中間配当額) (円)	(10.00)	(10.00)	(11.00)	(11.00)	(11.00)
1株当たり当期純利益 (円)	77.57	89.06	53.96	73.68	58.27
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	87.35	52.00	70.99	56.10
自己資本比率 (%)	45.3	46.8	48.8	49.2	48.3
自己資本利益率 (%)	14.8	14.8	8.2	10.6	7.8
株価収益率 (倍)	12.3	14.1	20.0	16.7	19.3
配当性向 (%)	25.8	22.5	40.8	31.2	39.5
従業員数 (名)	4,350 (448)	4,394 (448)	4,456 (410)	4,507 (380)	4,623 (350)

- (注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。
 2 第94期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
 3 従業員数は、就業人員を記載しております。
 4 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

2 【沿革】

当社は昭和11年6月に自動車及び車両用ばねの製造を目的として設立されました。懸架用ばねについては半世紀以上の歴史をもち、自動車・家電・情報機器用の精密ばね、自動車用シート等業容を拡大しながら成長して今日に至っております。

年月	摘要
昭和11年6月	(株)芝浦スプリング製作所として設立
昭和14年9月	社名を日本発條(株)と改称し創立
昭和15年11月	横浜工場の懸架ばねの操業開始とともに本拠を神奈川県横浜市に移転
昭和18年12月	伊那工場の操業を開始し、精密ばねの生産を始める
昭和28年12月	横浜機工(株)（現連結子会社）に経営参加
昭和29年3月	東京証券取引所上場
昭和33年2月	日発精密工業(株)（現連結子会社）設立
昭和33年5月	懸架ばねの製造会社である大同発條(株)を合併し、川崎工場とする
昭和34年5月	自動車補修用ばねの販売部門を分離独立し、日発販売(株)（現連結子会社）を設立
昭和36年6月	川崎工場に精密ばね専門工場を新設、シート専門工場として愛知県豊田市に豊田工場を新設
昭和37年12月	川崎工場にシート専門工場を新設
昭和38年7月	日発運輸(株)（現連結子会社）設立
昭和38年12月	タイに合弁会社、NHKスプリング（タイランド）社（現連結子会社）を設立
昭和39年8月	シート専門工場として広島県安芸郡（現広島市）に広島工場を新設
昭和43年12月	日本シャフト(株)（現連結子会社）に経営参加
昭和44年7月	シート専門工場として群馬県太田市に太田工場を新設
昭和45年5月	配管支持装置の専門工場として神奈川県愛甲郡に厚木工場を新設
昭和45年11月	川崎工場の精密ばね専門工場を閉鎖し、厚木工場を新設し移転
昭和48年11月	懸架ばねの専門工場として滋賀県甲賀郡（現甲賀市）に滋賀工場を新設
昭和50年2月	ブラジルの板ばね製造会社シメブラ社に資本参加し、NHK-シメブラ社として発足
昭和50年12月	(株)スミハツ（現連結子会社）に経営参加
昭和55年4月	(株)サンチュウ晃（愛知県小牧市）を買収して、工機事業本部小牧工場とする
昭和55年9月	スペインに合弁会社エグスキアー-NHK社を設立
昭和56年5月	長野県駒ヶ根市に化成品工場を新設
昭和58年11月	コントロールケーブル専門工場として駒ヶ根工場を新設
昭和61年9月	アメリカに合弁会社、NHK-アソシエイテッドスプリング社（現 NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社・連結子会社）を設立
昭和61年10月	長野県駒ヶ根市に電子部品工場を新設
昭和61年12月	シート専門工場として群馬県新田郡（現太田市）に群馬工場を新設
昭和62年4月	日豊(株)との合併により、(株)ニッパツサービス（現連結子会社）を設立
昭和62年5月	リヤ シーティング社（現 リア社）との合弁により、アメリカにゼネラル シーティング オブ アメリカ社（現NHKシーティングオブアメリカ社・連結子会社）、カナダにゼネラル シーティング オブ カナダ社を設立
昭和62年9月	アメリカのネオアックス社のメーサー・メタル事業部の資産を買取り、ニューメーサーメタルス社（現連結子会社）を設立
昭和62年11月	懸架ばねの専門工場として横浜市金沢区に横浜事業所を新設
平成元年11月	スペインに合弁会社、イベリカ デ ススペンシオネス有限会社を設立
平成2年4月	横浜事業所にシート横浜工場を新設（神奈川県川崎市より移転）
平成2年10月	日発精密工業(株)が株式を店頭市場に公開
平成2年12月	広島工場を閉鎖し、広島県東広島市へ移転
平成3年2月	本社を横浜市磯子区より金沢区の横浜事業所内へ移転
平成5年3月	神奈川県伊勢原市に産機事業本部の工場を新設し移転
平成6年7月	マレーシアにNHKマニュファクチャリング（マレーシア）社（現連結子会社）を設立
平成6年12月	香港にNHKスプリング（ホンコン）社を設立
平成7年4月	(株)アイテス（現連結子会社）設立

年月	摘要
平成8年7月 平成8年8月 平成8年10月	ブラジルの懸架ばねメーカーのファブリーニ社を、メキシコ「ラッシーニ社」と共同で買収 タイにおいて、NHKスプリング（タイランド）社（現連結子会社）の自動車用シート・内装品第二工場及び精密ばね工場が新たに稼働すると同時に、懸架ばね第二工場の建設に着手 アメリカ「リア社」と合弁で自動車用シートを製造するゼネラル シーティング（タイランド）社を設立
平成8年10月 平成8年10月 平成9年9月 平成10年1月	HDD用サスペンション専門工場として長野県駒ヶ根市にサスペンション第二工場を増設 駐車装置の生産工場を愛知県小牧市から滋賀県野洲郡（現野洲市）へ移転 日発販売㈱（現連結子会社）が株式を店頭市場に公開 インドにおいて、過去10年間にわたり技術援助を行っていた、自動車懸架ばねメーカー「ジャムナ・グループ」に資本参加
平成10年3月 平成10年4月 平成10年9月	生産拠点の集約化を目的として広島工場を閉鎖 インドの「ジャムナグループ」と合弁で「ジャムナNHKアルバーサルサスペンション社」を設立 メキシコ「ラッシーニ社」と共同で、ブラジルのファブリーニ社とNHKシメブラ社を合併し「ラッシーニNHKアウトペサス社」を設立
平成11年7月 平成12年7月 平成13年10月	HDD用サスペンション専門工場として長野県駒ヶ根市にサスペンション第三工場を増設 日発運輸㈱と合弁で㈱ニッパツパーキングシステムズ（現連結子会社）を設立 フランス「フォルシア社」との合弁により、フォルシア・ニッパツ㈱及びフォルシア・ニッパツ九州㈱（現連結子会社）を設立
平成14年5月 平成14年6月	中国に合弁会社広州日正弹簧有限公司（現連結子会社）を設立 日発運輸㈱（現連結子会社）より株式を追加取得し、㈱ニッパツパーキングシステムズ（現連結子会社）を完全子会社化
平成15年9月 平成15年10月 平成15年10月 平成15年10月 平成15年11月 平成15年11月	スペインのイベリカ デ ススペンシオネス有限公司がエグスキーア-NHK社と合併 株式交換により、日発精密工業㈱（現連結子会社）を完全子会社化 ㈱ホリキリ（現連結子会社）を子会社化 中国に広州日弘機電有限公司（現連結子会社）を設立 中国にNHKスプリング（シンセン）社を設立 中国に合弁会社NATペリフェラル社（現連結子会社）を設立
平成16年4月 平成17年1月	株式追加取得により、ユニフレックス㈱（現連結子会社）を完全子会社化 株式交換により、ニューメーサーメタルス社をNHKインターナショナル社（現連結子会社）の完全子会社化
平成17年4月 平成17年5月	アメリカにNHKスプリングプレジジョンオブアメリカ社（現連結子会社）を設立 NHK-アソシエイテッドスプリングサスペンションコンポーネンツ社を完全子会社化し、社名をNHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社に変更
平成17年12月 平成18年1月	大同特殊鋼㈱から特殊発條興業㈱（現連結子会社）を買収 株式追加取得により、ゼネラル シーティング オブ アメリカ社（現NHKシーティングオブアメリカ社・連結子会社）を完全子会社化
平成18年9月 平成18年9月 平成19年7月 平成19年12月	日発精密（泰国）有限公司を連結子会社化 東北日発㈱を連結子会社化 タイ オートモーティブ シーティング&インテリア社の株式をトヨタ紡織㈱へ譲渡 フォルシア・ニッパツ九州㈱を連結子会社化
平成20年4月 平成21年4月 平成21年11月 平成22年9月	㈱ニッパツサービスが㈱ニッパツアメニティを合併 NHKスプリングインディア社を連結子会社化 東京分館と横浜分室を統合、横浜みなとみらい分館へ移転 株式交換により、横浜機工㈱（現連結子会社）を完全子会社化
平成22年11月 平成22年12月 平成23年2月 平成23年4月	中国に湖北日発汽車零部件有限公司（現連結子会社）を設立 株式追加取得により、日発テレフレックス㈱（現ニッパツ・メック㈱・連結子会社）を完全子会社化 中国に日発電子科技（東莞）有限公司（現連結子会社）を設立 横浜機工㈱のばね事業を会社分割し、ニッパツ機工㈱を設立
平成23年4月 平成23年7月 平成23年11月	中国に広州福恩凱汽配有限公司を設立 インドの現地法人ボンベイ バーマ トレーディング社の精密ばね事業を買収し、NHKオートモーティブ コンポーネンツ インディア社を設立 中国に日発投資有限公司（現連結子会社）を設立

年月	摘要
平成24年 4月	株式交換により、日発販売(株)（現連結子会社）を完全子会社化
平成24年 4月	株式交換により、(株)トープラ（現連結子会社）を完全子会社化
平成24年 5月	中国に鄭州日発汽车零部件有限公司（現連結子会社）を設立
平成24年 5月	フランス「フォルシア社」との合弁により、中国に佛吉亜日発（襄陽）汽車座椅有限公司を設立
平成24年 8月	フィリピンのSUN NHK PHILIPPINES社を買収し、NHK Spring Philippines社に社名変更
平成24年10月	インドネシア「カルヤ・バハナ・ウニガム社」及びフランス「フォルシア社」との合弁により、日本発條・エフ・ケービーユー・オートモーティブ・シーティング社をインドネシアに設立
平成25年 2月	インド「クリシュナグループ」との合弁によりニッパツ エフ クリシュナ インド オートモティブシーティング社をインドに設立
平成25年 9月	メキシコにニッパツメキシコ(株)（現連結子会社）を設立
平成26年 3月	オランダに持株会社、日本発條（欧州）(株)（現連結子会社）を設立
平成26年 4月	トープラ アメリカ ファスナー社を連結子会社化
平成26年 9月	福岡県京都郡にニッパツ九州(株)（現連結子会社）を設立
平成27年 3月	株式追加取得により、NATペリフェラル社（現連結子会社）を完全子会社化
平成27年 4月	ハンガリーにNHK Spring Hungary Kft. を設立
平成29年 7月	岡山県倉敷市にニッパツ水島(株)を設立

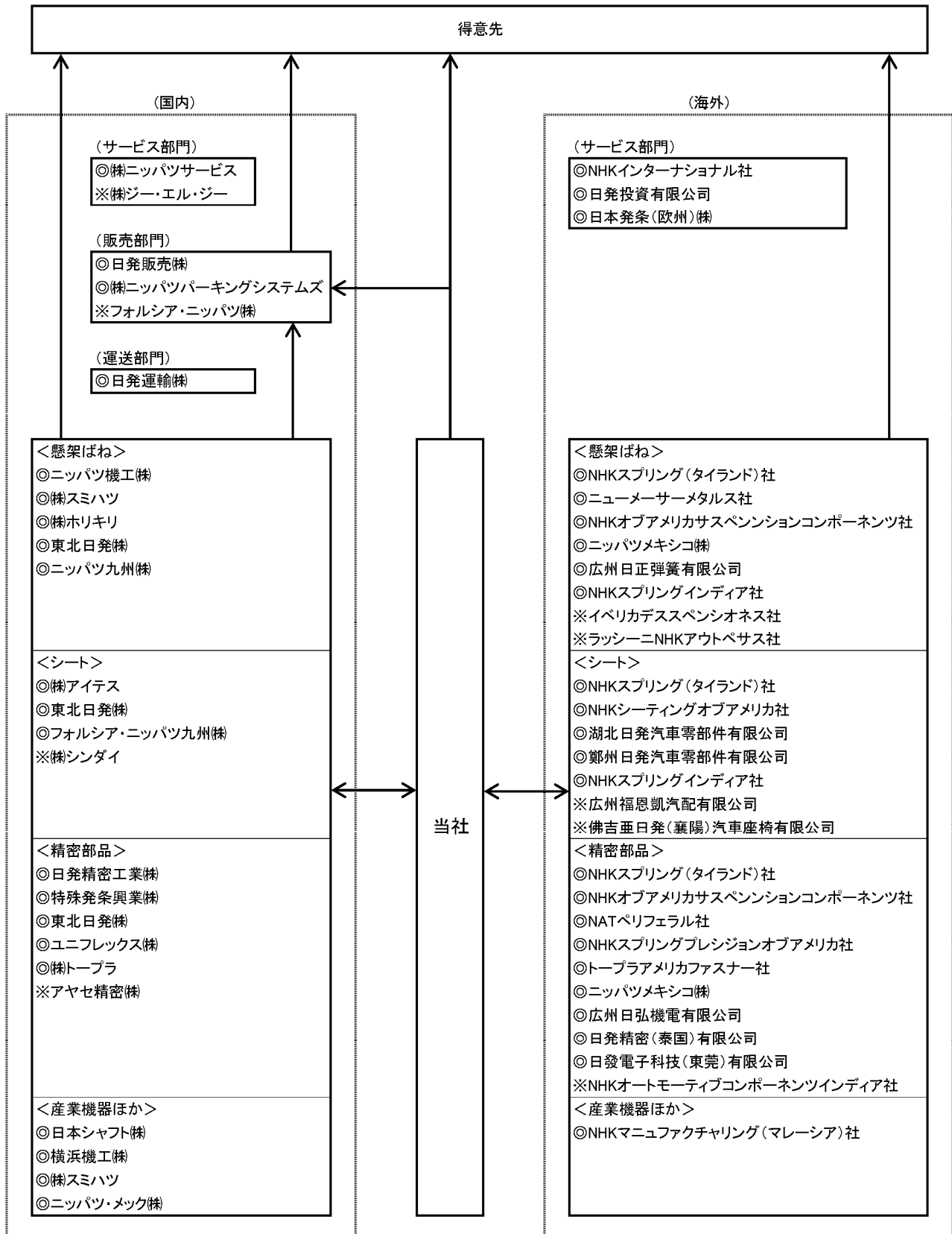
3【事業の内容】

当社グループは当社、子会社72社（うち海外43社）及び関連会社11社（うち海外8社）より構成されており、懸架ばね、シート及びシート部品、精密部品などの自動車関連部品の製造販売を主な事業内容とし、さらに情報機器関連の製品・部品の製造販売、上記各事業に関連する物流及びその他のサービス事業活動を営んでおります。

当社グループの事業に係る位置づけ及びセグメントとの関連は次のとおりであります。なお、以下の事業区分はセグメントと同一の区分であります。

事業区分	売上区分	地域		主要会社名
懸架ばね事業	コイルばね、スタビライザ、板ばね、トーションバー、スタビライザリンク、ベローズ、スタビリンカーほか	国内	製造販売	日本発條(株)、ニッパツ機工(株)、(株)スミハツ、(株)ホリキリ、東北日発(株)、ニッパツ九州(株)、その他
		海外	製造販売ほか	NHKスプリング（タイランド）社、NHKインターナショナル社、ニューメーサーメタルズ社、NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社、日本発條（欧州）(株)、広州日正弾簧有限公司、NHKスプリングインディア社、ニッパツメキシコ(株)、その他
シート事業	自動車用シート、シート用機構部品、内装品ほか	国内	製造販売	日本発條(株)、(株)アイテス、東北日発(株)、フォルシア・ニッパツ九州(株)、その他
		海外	製造販売	NHKスプリング（タイランド）社、NHKシーティングオブアメリカ社、湖北日発汽車零部件有限公司、鄭州日発汽車零部件有限公司、NHKスプリングインディア社、その他
精密部品事業	HDD用サスペンション、HDD用機構部品、線ばね、薄板ばね、モーターコア、液晶・半導体検査用プローブユニット、ファスナー(ねじ)、精密加工品ほか	国内	製造販売	日本発條(株)、日発精密工業(株)、特殊発條興業(株)、東北日発(株)、ユニフレックス(株)、(株)トーブラ、その他
		海外	製造販売	NHKスプリング（タイランド）社、NHKオブアメリカサスペンションコンポーネンツ社、NATペリフェラル社、NHKスプリングプレジジョンオブアメリカ社、トーブラ アメリカ ファスナー社、ニッパツメキシコ(株)、広州日弘機電有限公司、日発精密（泰国）有限公司、日發電子科技（東莞）有限公司、その他
産業機器ほか事業	ろう付製品、セラミック製品、ばね機構品、配管支持装置、駐車装置、ポリウレタン製品、金属ベースプリント配線板、セキュリティ製品、照明器具、ゴルフシャフトほか	国内	製造販売	日本発條(株)、横浜機工(株)、日本シャフト(株)、(株)スミハツ、ニッパツ・メック(株)、その他
			販売	日発販売(株)、(株)ニッパツパーキングシステムズ、(株)ニッパツサービス、その他
			運送	日発運輸(株)
		海外	製造販売ほか	NHKマニュファクチャリング（マレーシア）社、日發投資有限公司

事業の系統図は次のとおりであります。



(注)

- ◎印は、連結子会社を示します。
- ※印は、持分法適用会社を示します。
- 矢印は製品の流れを表します。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社) 日発販売㈱	東京都港区	2,040	産業機器ほか事業	100	—	各種ばねの大部分は当社より、その他は、一部を関係会社より購入しております グループ金融を行っております
横浜機工㈱	横浜市金沢区	95	産業機器ほか事業	100	—	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
日発精密工業㈱	神奈川県伊勢原市	480	精密部品事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
日発運輸㈱	横浜市金沢区	120	産業機器ほか事業	97.1 (間接所有 10.0)	—	当社及び関係会社の製品の大部分を輸送しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ニッパツサービス	横浜市神奈川区	200	産業機器ほか事業	100	—	当社従業員の保険その他各種サービスを行っております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社と設備の賃貸借を行っております
日本シャフト㈱	横浜市金沢区	390	産業機器ほか事業	65.9 (間接所有 7.6)	—	グループ金融を行っております
㈱スミハツ	東京都千代田区	345	懸架ばね事業 産業機器ほか事業	93.3 (間接所有 2.0)	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
㈱アイテス	横浜市戸塚区	50	シート事業	100	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ホリキリ	千葉県八千代市	375	懸架ばね事業	65.3	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております
ユニフレックス㈱	長野県伊那市	450	精密部品事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております 当社より設備の賃貸を受けております
㈱ニッパツパーキング システムズ	横浜市西区	50	産業機器ほか事業	100	—	製品の大部分を当社から購入しております グループ金融を行っております
特殊発條興業㈱	兵庫県伊丹市	150	精密部品事業	100	—	グループ金融を行っております

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有 (被所有) 割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
東北日発(株)	岩手県北上市	498	懸架ばね事業 シート事業 精密部品事業	97.3	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
フォルシア・ニッパツ 九州(株)	福岡県京都郡 菟田町	499	シート事業	81.0	—	製品・部品を当社より購入しております グループ金融を行っております
ニッパツ・メック(株)	横浜市港北区	80	産業機器ほか事業	100	—	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
ニッパツ機工(株)	神奈川県伊勢原市	206	懸架ばね事業	100	—	製品の大部分を当社が購入しております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
(株)トーブラ	神奈川県秦野市	1,838	精密部品事業	100	—	主に部品を当社が購入しております グループ金融を行っております
ニッパツ九州(株)	福岡県京都郡 菟田町	99	懸架ばね事業	100	—	主に製品を当社が購入しております グループ金融を行っております
NHKインターナショナル 社	アメリカ ミシガン州 ノバイ市	千米ドル 4,750	懸架ばね事業	100	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
ニューメーサー メタルズ社	アメリカ ケンタッキー州 フランクリン市	千米ドル 2	懸架ばね事業	100 (間接所有 100)	—	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
NHKオブアメリカ サスペンション コンポーネンツ社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリング グリーン市	千米ドル 11,000	懸架ばね事業 精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	ばね製品・精密部品の開発・製造・ 販売の支援を行っております グループ金融を行っております
NHKシーティング オブアメリカ社	アメリカ インディアナ州 フランクフォート市	千米ドル 1,900	シート事業	100 (間接所有 100)	—	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
NHKスプリングプレジジ ョンオブアメリカ社	アメリカ ケンタッキー州 ルイビル市	千米ドル 1	精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
トーブラ アメリカ ファスナー社	アメリカ ケンタッキー州 ボーリング グリーン市	千米ドル 6,025	精密部品事業	100 (間接所有 100)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
ニッパツメキシコ(株)	メキシコ グアナファト州 イラプアト市	百万ペソ 498	懸架ばね事業 精密部品事業	100 (間接所有 58.1)	—	ばね製品・精密部品の開発・製造・ 販売の支援を行っております グループ金融を行っております
NHKスプリング (タイランド)社	タイ サムトラカーン県 バンブリー郡	百万パーツ 410	懸架ばね事業 シート事業 精密部品事業	93.5	—	ばね製品、シート製品、精密部品の 開発・製造・販売の支援を行って おります
日発精密 (泰国) 有限公司	タイ サムトラカーン県 ムアンサムトラカ ーン郡	百万パーツ 170	精密部品事業	100 (間接所有 97.8)	—	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております
NHKスプリング インディア社	インド マネサル市	百万インド ルピー 1,092	懸架ばね事業 シート事業	100	—	ばね製品、シート製品の開発・製 造・販売の支援を行っております

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有（被所有）割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
NATパブリック社	中国 香港特別行政区 カオルーン	千香港ドル 70,000	精密部品事業	100	－	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております
広州日正弹簧有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	千円 200,196	懸架ばね事業	60.0	－	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
広州日弘機電有限公司	中国 広東省 広州経済技術開発区	千円 186,144	精密部品事業	100	－	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
日発電子科技（東莞） 有限公司	中国 広東省 東莞市長安	千円 200,000	精密部品事業	100	－	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております グループ金融を行っております
日発投資有限公司	中国 広東省 広州市天河区	千円 189,159	産業機器 ほか事業	100	－	グループ金融を行っております 当社より債務保証を受けております
湖北日発自動車部品 有限公司	中国 湖北省 襄陽市襄陽高新区	千円 180,000	シート事業	100	－	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
鄭州日発自動車部品 有限公司	中国 河南省 鄭州経済技術開発区	千円 75,000	シート事業	100 (間接所有 100)	－	シート製品の開発・製造・販売の支 援を行っております グループ金融を行っております
NHKマニュファクチャリ ング（マレーシア）社	マレーシア ヌグリセンピラン州 セレンバン	千マレーシア リングギット 15,000	産機器 ほか事業	100	－	精密部品の開発・製造・販売の支援 を行っております 当社より債務保証を受けております
日本発條（欧州）(株)	オランダ 北ホラント州 アムステルダム市	ユーロ 350,000	懸架ばね事業	100	－	ばね製品の開発・製造・販売の支援 を行っております
(持分法適用関連会社) フォルシア・ニッパツ(株)	横浜市中区	400	シート事業	50	－	シート製品の開発・販売を行って おります グループ金融を行っております
その他 4社						

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有又は被所有割合」欄の（内書）は間接所有であります。

3 日発販売(株)、(株)トーブラ、広州日正弹簧有限公司、広州日弘機電有限公司、NHKスプリング（タイランド）社、NHKスプリングインディア社、日発投資有限公司、湖北日発自動車部品有限公司及びニッパツメキシコ(株)は特定子会社であります。

4 NHKスプリング（タイランド）社については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	98,829百万円
	(2) 経常利益	7,296百万円
	(3) 当期純利益	5,985百万円
	(4) 純資産額	55,842百万円
	(5) 総資産額	82,291百万円

5 上記以外に小規模な持分法適用非連結子会社が4社あります。

6 ユニフレックス株式会社は平成30年4月1日より、ニッパツフレックス株式会社へ社名を変更しております。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

平成30年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（名）
懸架ばね事業	3,732 (861)
シート事業	4,429 (481)
精密部品事業	6,003 (1,794)
産業機器ほか事業	2,399 (361)
全社（共通）	757 (17)
合計	17,320 (3,514)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
 2 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。なお、臨時従業員には、パートタイマー、期間従業員を含み派遣社員を除いております。

(2) 提出会社の状況

平成30年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）
4,623 (350)	40.3	16.6	7,168,419

セグメントの名称	従業員数（名）
懸架ばね事業	811 (78)
シート事業	1,396 (146)
精密部品事業	1,459 (69)
産業機器ほか事業	509 (54)
全社（共通）	448 (3)
合計	4,623 (350)

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
 3 従業員数欄の（外書）は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。なお、臨時従業員には、パートタイマー、期間従業員を含み派遣社員を除いております。

(3) 労働組合の状況

日本発條労働組合は昭和48年6月1日に、全日本自動車産業労働組合総連合会に加盟し、下部機構である日本自動車部品産業労働組合連合会に所属しております。

なお、提出会社を含むグループ各社の労働組合（国内13社、海外8社）について、労使関係は円満に推移し、特筆すべき紛議もなく、労使協調して社業に努力しております。